

COFARM



ŠTUDIJE PRIMEROV: Arrabawn Co-op

Uvod

Po Fornou (2013) se je zadružno gibanje pojavilo v 19. stoletju kot sredstvo, s katerim so posamezni kmetijski proizvajalci pridobili okrepljeno:

“pogajalsko moč pri poslovanju z drugimi podjetji, možnost nabave v velikem obsegu za zagotovitev nižjih cen, možnost pridobiti izdelke ali storitve, ki sicer za posameznike niso na voljo, možnost dostopa do trgov ali širitev tržnih priložnosti, možnost izboljšanja kakovosti proizvodov ali storitev, možnost zagotavljanja kreditov pri finančnih institucijah in možnost povečanja dohodka”.

Ključne značilnosti, povezane z zadružnim gibanjem, so sčasoma ostale nespremenjene. Te so: lastništvo članov zadruga / socialnega podjetja; strukture upravljanja omogočajo aktivno udeležbo članstva; in zadruga / socialno podjetje obstaja, da zagotavlja finančne koristi članstvu (Gilbert, 2017). Sir Horace Plunkett, ustanovitelj Fundacije Plunkett na Irskem UK, je ustanovil prvo irsko zadrugo v Dromcollagher, Co. Limerick leta 1889. Število kmetijskih zadrug na Irskem se je do leta 1914 povečalo na več kot 800. V zadnjih desetletjih, je prišlo do precejšnjega prestrukturiranja kmetijskih zadrug na Irskem, povezanega z združitvami in prevzemi; prav tako nekatere od največjih zadrug spreminjajo svoj pravni status v gospodarske družbe. Cooperative Arrabawn, ki se nahaja v Nenaghu, Co Tipperary je pomembna kmetijska zadruga na Irskem.

Osnovni podatki



Headquarters in Nenagh, Co. Tipperary

Ime Arrabawn Co-op

Leto ustanovitve 1913

Vrsta sodelovanja Zadruga

Število kmetov/lastnikov/podjetnikov/vključenih kmetij ali podjetij

970 Število članov 420 Število zaposlenih

Internetne povezave

Spletna stran: <http://arrabawn.ie/> and <http://arrabawndairies.ie/>

E-Book: [The Story of Arrabawn Co-op..... So Far](#)

Facebook: <https://www.facebook.com/ArrabawnCoop/>

Twitter: <https://twitter.com/arrabawndairies> and

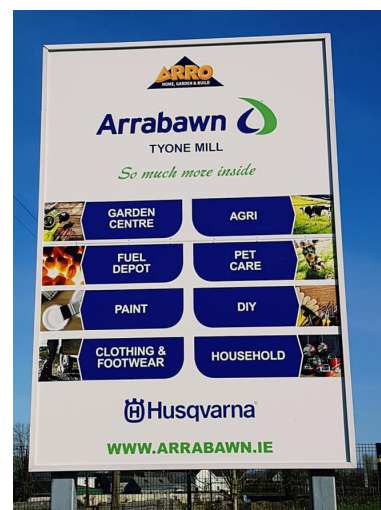
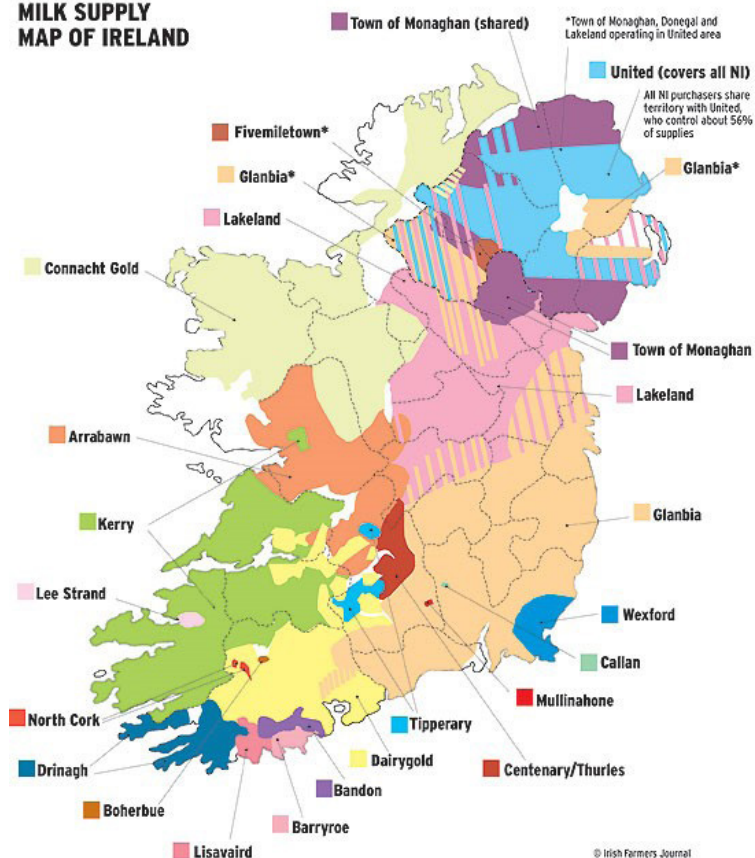
<https://twitter.com/arrabawncoop?lang=en>

LinkedIn: <https://ie.linkedin.com/company/arrabawn-co-op>

Podatki o poteku sodelovanja

Arrabawn Cooperative Society je bila ustanovljena leta 2001 z združitvijo Mid-West Farmers Co-op in Nenagh Co-op. Na Irskem in v Severni Irski imajo ponudniki mleka ločena geografska območja (karta 1). Območje za dobavo mleka Arrabawn vključuje dele Counties Tipperary, Galway, Roscommon, Offaly, Westmeath, Limerick in Clare. Zadrugo sestavljajo trije ločeni oddelki. Mlekarna s sedežem v Nenaghu proizvaja široko paleto izdelkov. Med njimi so: maslo, kazein, posneto mleko v prahu in sladka sirotka. Prodajni oddelek s sedežem v Kilconnellu ponuja sveže mleko, smetano in maslo trgovcem na drobno po vsej Irski. Tretji, kmetijski oddelek pa prodaja krmo in kmetijski repromaterial / opremo prek svojih 13 agroživilskih prodajaln (vključno s tremi trgovinami strojne opreme, ki se nahajajo v Nenagh, Newportu in Mountbellu), ter proizvaja krmila in izvaja storitve oskrbe s krmili v okviru Greenvale Animal Feeds in Dan O'Connor Feeds. V letu 2016 je zadruga imela promet v višini 199,7 milijona evrov in dobiček pred obdavčitvijo 4,5 milijona evrov. Poleg tega je zadruga vlagala 7,2 milijona EUR v infrastrukturo, pri čemer je bil večji del naložbenih sredstev namenjen obratu za predelavo mleka v Nenaghu.

MANUFACTURING MILK SUPPLY MAP OF IRELAND



Arrabawn Co-operative je trgovski subjekt, ki si prizadeva zagotoviti najboljšo ceno za blago, ki ga proizvaja njegovo članstvo; in dobiček, pridobljen s komercialnim trgovanjem, ponovno naloži nazaj v zadrugo. To se sklada z jedrom filozofije zadružnega gibanja. Podobno kot ostale zadruge v državi, se je Arrabawn znatno povečal od svoje ustanovitve kot Nenagh Co-operative leta 1913. Rastla je z združitvami in prevzemi sosednjih zadrug in podjetij; poslovanje pa je postalo

bolj diverzificirano. Ključni mejniki, povezani z razvojem Arrabawn Cooperative, so opisani v naslednji tabeli.

Tabela: Ključni mejniki pri razvoju Arrabawn Co-operative

leto	Mejniki
1913	ustanovitev zadruge Society in Nenagh (posnemanje mleka in izdelava masla)
1945	Združitev z Toomevara Co-op
1953	Združitev z Duhara Co-op
1954	Združitev z Killeen Co-op
1955	Začetek proizvodnje svežega mlečnega programa
1959	Zagon obrata za proizvodnjo smetane v Borrisokane
1966	Zagon obrata za proizvodnjo smetane v Killimore
1968	Zagon obrata za proizvodnjo smetane v Birr
1972	Združitev s Silvermines Co-op
1972	Združitev z Ballywilliam Co-op
1974	Združitev z Bridegtown Co-op
1974	Združitev z Newport Co-op
1974	Združitev z Upperchurch Co-op
1987	Zagon obrata za proizvodnjo kazeina – skupaj z Westmeath Co-op
1989	pripojitev O'Hara & Co. Nenagh proizvajalca in trgovca s krmili in žiti
1991	pripojitev Dan O'Connor Ltd. Limerick (mešalnica krmil in dodatkov)
2001	Združitev z Nenagh Co-op and Mid-West Co-op, kar pripelje do ustanovitve Arrabawn Co-op.

Vir: Martin, R. (2013) *The Story of Arrabawn Co-op*

Arrabawn Cooperative ima 970 dobaviteljev mleka in vsak dobavitelj ima lastniške deleže v zadrugi. V zadrugo lahko oddajajo mleko le člani. Izvršni direktor (glavni izvršni direktor) in vodstvena ekipa nadzoruje vsakodnevno poslovanje zadruge. Ti uradniki poročajo neposredno upravnemu odboru (18 članov). Ta odbor je odgovoren tudi za razvoj in spoštovanje strateških politik v zvezi s prihodnjim trajnostnim razvojem zadruge. Predstaviški odbor izvoli člane uprave po zadružni skupščini. Člani odbora imajo petletni mandat. Vsako pomembno poslovno spremembo (vključno s plačilom dobička in pobudami za investicije) izglasuje članstvo na skupščini. Poleg upravnega odbora zastopajo interese kmetov tudi predstavniki območij iz celotnega Arrabawn. Trenutno je 60 predstavnikov območij, ki poročajo o različnih operativnih vprašanjih / izzivih, s katerimi se sooča članstvo znotraj njihovega geografskega območja. Velik izziv, s katerim se soočajo velike kmetijske zadruge, je pridobitev novih članov upravnega odbora in predstavnikov območij. Po mnenju predstavnika iz Arrabawna obstajajo primeri samo enega kandidata določenega območja. Pomanjkanje zanimanja za te položaje bi lahko razložili s pomanjkanjem časa, ki ga zahteva zastopanje interesov kmetov. Poleg tega se glede na finančno uspešnost in strateške usmeritve lahko spreminjajo nadomestila, ki jih prejemajo.

Arrabawn Cooperative ponuja članom številne podpore in storitve. Pomembni primeri so: analize kakovosti mleka, da članom omogočijo proizvodnjo visokokakovostnega mleka; delavnice za preprečevanje mastitisa; analize tal; analize krme; in analize kakovosti semen. Poleg osnovne dejavnosti zadruga Arrabawn ponuja članom številne priložnosti za učenje in mreženje ter ogled kmetij z dobrimi proizvodnimi praksami. Skupinam kmetov omogoča udeležbo na delavnicah in usposabljanjih in / ali izmenjavo informacij na kmetijskih gospodarstvih. Neodvisni kmetijski svetovalci in strokovnjaki nudijo članom informacije o določeni temi. Kmetje gostitelji demonstrirajo uporabo najboljših praks. Včasih lahko strokovnjaki ali

kmetje z izkušnjami ponudijo smernice ali nasvete o tem, kako izboljšati delovanje na kmetiji. Ogled kmetij je neformalno orodje za učenje, ki kmetom omogoča izkustveno in aktivno učenje.

Zadruga Arrabawn je v sodelovanju s TEAGASC (nacionalna kmetijska svetovalna služba) prek programa Milk for Profit organizirala številne ogled kmetij. Ta svetovalni program podpore omogoča članom zadruga, da razvijejo odporne proizvodne sisteme, s katerimi lahko vzdržijo svetovna nihanja cen mleka. Kmetje lahko na ta način izboljšajo proizvodnjo in kakovost mleka. Obiski kmetij pokrivajo vrsto tematskih vsebin, kot so:

- Načrtovanje in upravljanje s financami
- Načrtovanje telitev
- Upravljanje s travinjami
- Upravljanje s čredo
- Zagotavljanje zdravja črede
- Kakovost mleka

Obiski kmetij kmetom ponujajo priložnost za razvoj in izboljšanje znanja, kompetenc in spretnosti na določenem področju. Predstavitve najboljših praks na kmetiji gostiteljici vzpodbujajo motivacijo udeležencev, da posežejo po najboljših praksah tudi na svojih kmetijah in s tem izboljšajo splošno kakovost in / ali količino blaga. To pa vodi k večji produktivnosti in boljši ceni (običajno, vendar odvisno od stanja na svetovnem trgu surovin). Predstavniki iz Arrabawna je izjavil, da so obiski kmetij zelo uspešni, saj kmetje delijo svoje osebne izkušnje in se učijo drug od drugega prek neformalnega učnega okolja. Obiski kmetij kmetom omogočijo, da se seznanijo z novostmi in inovacijami na področju varstva pri delu na kmetiji. Kmetje se običajno ne udeležujejo delavnic, namenjenih izključno varstvu pri delu, vendar je to temo mogoče preprosto vključiti ob obisku kmetij. Obstaja stalna zahteva, da se spodbujajo tehnike in postopki varstva pri delu, saj kmetijski sektor vsako leto beleži visoke stopnje poškodb na delovnem mestu. Na primer, v irskem kmetijskem sektorju je bilo leta 2016 25 smrtnih poškodb (Urad za zdravje in varnost, 2018).

Nevarnosti / Izzivi

Kmetijske zadruga so se v zadnjih desetletjih odzvale na znatno prestrukturiranje znotraj kmetijskega sektorja. Majhne neodvisne (lokalne) zadruga so nadomestile veliko večje. Dejansko so nekatere zadruga (Kerry Ingredients) spremenile pravni status od zadruga v delniške družbe. To je bilo bistveno za finančno vzdržnost sektorja. Cene surovin (vključno z mlekom) narekujejo svetovne tržne cene. Odprava evropskih mlečnih kvot je privedla do povečanja proizvodnje mleka in velike ponudbe mleka. Zato so kmetje dobili nižje cene za svoje proizvode. Lahko pa kmetje v obdobju povečanega povpraševanja dosežejo višje cene. Živilska predelovalna industrija je postala del globaliziranega gospodarstva.



A sign for 'GREAT VALUE FUEL DEALS' is displayed. The sign is blue and white with a red border. It features logos for Arrabawn and Arro. The text reads 'GREAT VALUE FUEL DEALS ON CPL PRODUCTS ONLY'. Below this, there are four boxes listing fuel deals: 2 POLISH 25kg for €20, 2 POLISH 25KG and 2 KILN DRIED LOGS for €29, 2 SUPERTHERM 40KG and 3 KILN DRIED LOGS for €49, and 5 SUPERTHERM 40KG and 4 KILN DRIED LOGS for €99. At the bottom, it says 'Nothing Says Home Like Homefire'.

Usposabljanja in veščine

Imenovanje novih članov upravnega odbora in predstavnikov območij zahteva ustrezne veščine in delavnice za usposabljanje. Poleg tega bi bili lahko sedanji člani upravnega odbora / predstavniki območja deležni nadaljnjih usposabljanj glede na spremembe politik in zakonodaje. Kmetje so usposobljeni za izvajanje finančnih, upravljaljskih in regulativnih postopkov, povezanih z delovanjem posameznega kmetijskega gospodarstva, vendar pa nimajo strokovnega znanja o delovanju velikega, dinamičnega in večsektorskega podjetja, kot je zadruga. Zato je treba zagotoviti ustrezno usposabljanje o poznavanju združne strukture in funkcij s posebnim poudarkom na pravnih vidikih, finančnem poslovanju in upravljanju; zdravju pri delu in varnosti; trženju; in tehničnih vprašanjih. Zagotavljanje tečajev o vodenju in upravljanju bi lahko bilo zelo koristno za člane upravnega odbora kmetijske zadruge.

Obiski kmetij zagotavljajo učinkovito priložnost za neformalno učenje kmetovalcev. Vendar pa je v literaturi malo informacij o pristopih in tehnikah učenja, primernih za izvajanje ob obiskih kmetij. Obiski kmetij ponujajo kmetom možnost, da razvijajo in razvejajo široko paleto spretnosti. Na primer:

- Upravljanje z delovnim časom
- Strateško planiranje
- Varovanje zdravja in varstvo pri delu
- Komunikacijske spretnosti;
- Pristopi/prakse za izboljšanje učinkovitosti ; in
- Uporaba tehnologij za izboljšanje učinkovitosti

Nesveti/Priporočila

Skupaj si prizadevamo , da bodo vsi dobavitelji Arrabawn opremljeni s spretnostmi in znanjem, potrebnim za vodenje dobičkonosne prireje mleka. Cilji programa so:

- Povečati priraste na travinju in izboljšati njihovo izrabo
- Usposobiti kmete na področju načrtovanja in priprave budžeta.
- Izboljšati rezultate plodnosti
- Povečati proizvodnjo suhe snovi mleka preko dobrega upravljanja s travinjem in izboljšanja plodnosti čred
- Izboljšati kakovost mleka

Trditve/Vprašanja

- Na kakšen način lahko kmet omogoči učinkovito organizacijo obiska na svojem gospodarstvu? Kako se lahko v takem okolju ustvari pozitivno (in neformalno) vzdušje?
- Kakšno vlogo imate lahko v združenem gibanju ?



Ključne besede

Ključne besede o sodelovanju

Zadruga
Obisk kmetije
Izmenjava znanja

Ključne besede o kmetiji

Mlečna kmetija

Partnerji



Limerick Institute of Technology:
(Irska)
www.lit.ie/rdi



Hof und Leben GmbH
(Nemčija)
www.hofundleben.de



Asociace
soukromého
zemědělství ČR

Asociace Soukromého Zemedelstvi
Ceske Republiky (Češka republika)
www.asz.cz



On Projects Advising SL
(Španija)
www.onprojects.es



Union de Agricultores y Ganaderos-
Jovenes Agricultores de Jaén (Španija)
www.coagjaen.es



Biotehniški Center Naklo
(Slovenija)
www.bc-naklo.si



Confederazione Italiana Agricoltori Toscana
(Italija)
www.ciatoscana.eu



European Landowners' Organisation
(Belgija)
www.europeanlandowners.org

Socialni mediji



/CoFarm
www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330



/COFARM_ERASMUS
www.twitter.com/COFARM_ERASMUS

Spletna stran projekta

www.cofarm-erasmus.eu



Sofinancira program
Evropske unije
Erasmus+

Izvedba tega projekta je financirana s strani Evropske komisije. Vsebina publikacije je izključno odgovornost avtorja in v nobenem primeru ne predstavlja stališč Evropske komisije.
CO-FARM: Enhancing COoperation amongst FARMing entrepreneurs
Št.Projekta: 2016-1-IE01-KA202-016870