



MÓDULO 1

Los principios y beneficios de la cooperación a nivel de finca

Principios, tipos y ejemplos básicos de cooperación en Europa

Visión general

El alcance de este módulo es mostrar cómo y de qué maneras diferentes la cooperación entre agricultores puede ser un factor de desarrollo esencial para la agricultura y las áreas rurales. A partir de la definición de algunos principios básicos, lo guiaremos a través de diferentes formas de cooperación en diferentes sectores, presentando ejemplos concretos de agricultores que están realizando experiencias de cooperación en Europa.

Objetivos de aprendizaje (conocimientos / habilidades / actitudes adquiridas)

Conocimiento

- Idea clara sobre la importancia de la cooperación en la agricultura y un sistema de relaciones en áreas rurales.
- Imagen clara sobre las diferentes formas de cooperación y experiencias.

Habilidades

- Reflexionando sobre los principios y estrategias principales involucrados en el establecimiento de una posible acción de cooperación en relación con su propia situación específica.

Actitudes

- Conciencia para mejorar / mantener una experiencia de cooperación adecuada a sus propias necesidades, gestionar la estrategia de marketing y las oportunidades que ofrecen las políticas de la UE.
- Al seguir los enlaces ofrecidos al INFORME RESUMEN y los CASO DE ESTUDIO, puede adquirir algunas actitudes adicionales, que podrían representar una guía útil y práctica para los agricultores interesados en establecer un proceso de cooperación.

Índice

1. Agricultura y cooperación: principios básicos.
2. Cooperación agrícola - experiencias europeas.
3. Beneficios y desafíos de la cooperación en la agricultura.

1. Agricultura y cooperación: principios básicos

1.1 Contenidos principales

Este capítulo pretende definir el papel de la cooperación como factor de desarrollo y competitividad en la agricultura. En este contexto, le daremos una visión general de las diferentes formas y sectores de cooperación en Europa. El capítulo le proporcionará algunos elementos relevantes para la estrategia europea de cooperación, en el marco de las políticas de desarrollo rural.

1.2 Por qué la cooperación es esencial para una agricultura competitiva

El sector agrícola se basa sobre una estructura particular:

- La agricultura se basa principalmente en pequeñas explotaciones familiares.
- Los agricultores viven en áreas rurales, a menudo lejos de las ciudades y del mercado.
- Los costos de producción para cada unidad de producción son altos en comparación con la industria y otros sectores.

Una buena colaboración entre agricultores y con otros actores del desarrollo rural puede ayudar a los agricultores de diferentes maneras:

- Integración de procesos de producción (es decir, cultivo y transformación de productos).
- Almacenamiento de productos.
- Compartir la gestión de maquinaria.
- Estrategias comunes de marketing para promocionar los productos y su calidad.
- Venta común de productos en el mercado.

POR ESTAS RAZONES ES MUY IMPORTANTE QUE LOS AGRICULTORES
CREEN SUS PROPIAS RELACIONES Y SISTEMA DE COOPERACIÓN

1.3 Qué es cooperación

Siguiendo una definición de Polenske, la cooperación se refiere a cuando “dos o más actores acuerdan a través de un acuerdo formal o informal compartir información, apoyar la formación técnica y de gestión, proporcionar capital y / o proporcionar información de mercado”.

Esto significa que:

- Una buena cooperación se basa en la fuerza de compartir los procesos de gestión.
- Una buena cooperación podría traer beneficio mutuo a los participantes.
- En una buena cooperación ningún participante tendría una sola posición dominante.
- Lea más en el informe resumido del proyecto COFARM - [dirección web](#).

1.4 Las políticas de la UE para apoyar la cooperación en la agricultura

El Reglamento europeo n. 1305/2013 diseña las estrategias de la UE para el desarrollo rural en Europa

Una de las seis prioridades del reglamento es: “promover la organización de la cadena alimentaria, incluido el procesamiento y la comercialización de productos agrícolas ...” (Artículo 5 - punto 3).

- Los programas de desarrollo rural dan apoyo financiero a la cooperación a través de:
- Proyectos de cadenas integradas, orientadas a fomentar la competitividad de las cadenas alimentarias.
- Acciones de cooperación (bajo la medida 16) en el campo de la innovación, cadena de suministro corta, gestión de procesos, producción de energía sostenible, desarrollo de aldeas rurales.

2. Cooperación agropecuaria en experiencias europeas

2.1 Contenidos principales

En este módulo trataremos de explicar las diferentes formas de cooperación, con el objetivo de ofrecer una visión amplia de las experiencias de cooperación en Europa. Explicaremos las diferentes formas de cooperación a lo largo de diferentes cadenas de producción. Le mostraremos algunos ejemplos de buenas prácticas de cooperación, que puede estudiar más a través de casos de estudios pertenecientes a los materiales de formación del proyecto COFARM.

2.2 Modelo de cooperación en europa

La cooperación en la agricultura trata de responder a las diferentes necesidades de los agricultores; Por lo tanto, la forma en que se organizan las prácticas de cooperación sigue los principios básicos. La exigencia económica y social que determina su puesta en marcha.

El tipo de cooperación se puede dividir siguiendo tres criterios diferentes.

- Forma de cooperación: cooperación informal o formal, tipo de contrato.
- Tipo de cooperación: alcance y asociación de la cooperación.

2.3 Forma contractual de cooperación

Una primera clasificación de formas de cooperación es entre:

- Cooperación informal: dos o más sujetos realizan una cooperación mutua sin acuerdo formal o contrato.
- Cooperación formal: dos o más sujetos firman un acuerdo formal o contrato que define los objetos, normas y obligaciones de cooperación. En el caso de la cooperación formal hay muchos tipos de contratos, que pueden ser:
 - Sin creación de nuevas entidades: por ej. acuerdos o contratos de los agricultores, asociaciones de alcance temporal
 - Con la creación de nuevas entidades, que pueden ser:
 - Sociedad de la gente (es decir, una nueva empresa creada por dos agricultores).
 - Asociaciones y redes (es decir, asociación de agricultores creada para gestionar actividades comunes).
 - Sociedades de responsabilidad limitada (cooperativas, consorcios, otras entidades económicas).

2.4 Tipo de cooperación

La elección de la forma de cooperación depende del alcance y la composición de la Asociación. La gestión común de procesos por dos agricultores, puede ser realizado sin un acuerdo formal o mediante un simple contrato.

La gestión de una planta industrial productora por ej. vino o aceite de oliva recolectado de muchos agricultores requiere una entidad legal basada en un marco claro de reglas y obligaciones de los miembros asociados.

En el contexto europeo del proyecto COFARM, hay muchas experiencias, basadas en diferentes tipos de cooperación, en la que los socios adoptaron la forma de cooperación más apropiada para proporcionar la mejor respuesta económica y social a sus necesidades de desarrollo.

En las siguientes secciones mostraremos los principales tipos de cooperación, y algunos ejemplos de su aplicación.

2.5 cooperación entre agricultores en agricultura

Esta es una forma sencilla de establecer una colaboración mutua entre dos o más agricultores, con el alcance de compartir y combinar su capacidad de trabajo, tierra, plantas, maquinaria, etc., optimizando los procesos de producción a lo largo de la cadena. Este tipo de cooperación puede ser informal o formal, es decir, a través de un acuerdo o contrato firmado.

En algunos casos, esta cooperación no requiere la creación de una nueva entidad, mientras que en otros casos los agricultores deciden establecer una nueva empresa para la gestión del negocio común. Dos casos de estudio del proyecto COFARM son buenos ejemplos de este tipo de cooperación.

EJEMPLOS DE COOPERACIÓN DE GRANJEROS

GANADO COMÚNAL EN ALEMANIA

Reutehof GbR es una empresa en la que 3 granjas familiares han construido conjuntamente un cobertizo de ganado lechero sostenible. La actividad de cooperación implicó la fusión de la cría de animales de 3 granjas en un solo establo. La construcción del establo se llevó a cabo en 1998 después de una extensa planificación y asesoramiento sobre estructuras legales y tributarias.

[Leer más \(Reutehof GbR\)](#)



COOPERACIÓN AUMENTA LA PRODUCCIÓN DE LECHE EN IRLANDA

Este caso de estudio describe una asociación agrícola registrada que involucra a dos familias. La asociación comenzó el 1 de enero de 2016 y está legalmente reconocida. El plan para la asociación es ampliar el tamaño de la ganadería lechera y alcanzar un objetivo de 140 vacas en ordeño que producen 1,000,000 litros de leche para 2019. [Leer más \(enlace al CS IR04\)](#)

2.6 Cooperación para servicios comunales

Un grupo de agricultores puede estar interesado en establecer una estructura de servicio común, finalizada para compartir los costos de las actividades que no se pueden gestionar individualmente. La aplicación más común de este tipo de cooperación se refiere a actividades de capacitación y consultoría, certificación de calidad, venta común de productos.

En la mayoría de los casos, los agricultores eligen establecer una asociación o red común, compartiendo el costo de la administración y los servicios de esta estructura.

Dos casos de estudio del proyecto COFARM son buenos ejemplos de este tipo de cooperación.

EJEMPLOS DE COOPERACIÓN PARA SERVICIOS COMUNALES

LA COOPERACIÓN AYUDA A CHECOS JÓVENES AGRICULTORES

El Club de los Jóvenes Agricultores (CYF) es una organización vocacional voluntaria dedicada a los jóvenes, que ofrece puntos de encuentro y los apoya. CYF ofrece ayuda para que las empresas despeguen a través de subvenciones iniciales y otros apoyos financieros y prácticos (capacitación, asesoramiento legal, conocimientos tecnológicos sobre producción).

[Leer más \(Club de Jóvenes Agricultores\)](#)



UNA TIENDA COMUNAL EN TOSCANA QUE VENDE PRODUCTOS DE LA GRANJA

Un grupo de agricultores de la provincia de Siena estableció la asociación local "La Spesa in Campagna Siena" con el objetivo específico de crear una tienda de venta colectiva para sus productos. En realidad, la tienda recoge y vende los productos de 43 agricultores asociados. Cada producto está garantizado por un sistema especial de trazabilidad. [Leer más \(La Spesa in Campagna. Siena\)](#)



2.7 Cooperación para la agricultura social

Se finaliza un tipo especial de cooperación de servicio para brindar apoyo social a las personas desfavorecidas, aprovechando la oportunidad para crear oportunidades de trabajo y apoyando la integración de las personas en la sociedad / economía.

La agricultura social está aumentando en Europa, y muchas experiencias muestran cómo el contacto con la agricultura y la naturaleza puede ser muy útil para ayudar a estos grupos objetivo.

Este tipo de cooperación también puede ser realizada por agricultores individuales, pero en la mayoría de los casos se desarrolla a través de cooperativas.

Un ejemplo muy interesante de este tipo de cooperación proviene de Irlanda

EJEMPLOS DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA SOCIAL

UN EJEMPLO DE AGRICULTURA SOCIAL DE IRLANDA

Kerry Social Farming (KSF) es un servicio compartido voluntario, basado en la comunidad que brinda oportunidades de inclusión social y agrícola a personas con discapacidades, todo dentro de sus comunidades locales en Co. Kerry, Irlanda. La visión de KSF es promover la agricultura social como una opción viable para lograr una mejor calidad de vida para las personas que utilizan los servicios sociales y de salud y para las familias de agricultores, conectando a los agricultores con sus comunidades. [Leer más \(Kerry Social Farming\)](#)



2.8 Cooperación de la cadena

El proceso de producción de algunos sectores alimentarios importantes, se basa en la transformación del producto primario proveniente de los agricultores. Para producir, por ejemplo, aceite de oliva, vino o queso, los agricultores necesitan plantas industriales para la transformación de aceitunas, uvas o leche. Muchos agricultores invierten individualmente en tales plantas, o establecen formas de cooperación entre agricultores, como se muestra en un anterior.

Sin embargo, algunas cadenas especializadas, orientadas a alcanzar un mercado más amplio, requieren plantas industriales con una capacidad de producción mucho mayor. En muchas de estas situaciones, los agricultores están directamente involucrados en cooperativas, legalmente establecidas como compañías de responsabilidad limitada, que recolectan el producto primario de los agricultores y producen y venden el producto final.

En España hay un importante desarrollo de este tipo de cooperación, como se muestra en uno de los casos de estudio de COFARM.

EJEMPLOS DE CADENA DE COOPERACIÓN

UNA COOPERATIVA PRODUCTORA DE ACEITE DE OLIVA EN ESPAÑA

Oro de Cánava es una cooperativa que consiste en un grupo de agricultores (704 miembros) que se unen para moler aceitunas con maquinaria específica para producir aceite de oliva.

Este tipo de cooperación permite ahorros de costos y mejores precios en el mercado. Es una organización democrática cuya administración y gestión son acordadas por los socios / miembros.

[Leer más \(Sociedad Cooperativa Andaluza \(S.C.A.\) Nuestra Señora de los Remedios.\)](#)



2.9 Cooperación temporal de alcance

El último tipo de cooperación, está representado por asociaciones temporales, establecidas con el alcance para realizar acciones y proyectos comunes. Muchas asociaciones temporales en la agricultura fueron alentadas por el Programa de Desarrollo Rural de la Unión Europea, que brindó apoyo financiero para los procesos de cooperación entre los agricultores y otros actores de las áreas rurales.

Una experiencia especial de este tipo de cooperación es la creación de grupos operativos para la innovación (OG), que reúnen a agricultores e investigadores en un marco común destinado a introducir innovaciones tecnológicas y de gestión destinadas a mejorar la sostenibilidad y / o la competitividad de la agricultura.

Un ejemplo de este tipo de cooperación proviene de la Toscana (Italia) y se refiere a la producción de leña para calefacción.

EJEMPLOS DE COOPERACIÓN TEMPORAL PARA LA INNOVACIÓN

UNA CADENA QUE PRODUCE VIRUTAS DE MADERA PARA CALENTAR EN TOSCANA

El enfoque principal de esta experiencia de cooperación es mejorar, con el apoyo de una universidad, una cadena innovadora para producir “micro virutas de madera” para calefacción, especialmente para estufas de pellets. La mayor amenaza que enfrenta este proyecto es el abandono progresivo del cultivo forestal. Por lo tanto, el principal desafío es crear una cadena de suministro innovadora, valorizando así la madera como fuente de energía ecológica.

[Leer más \(CIPPATO & CIPPATINO \(C&C\)\)](#)



3. Beneficios y futuros retos de la cooperación en la agricultura

3.1 Contenidos principales

En este módulo final, resumiremos algunos elementos surgidos del análisis del marco de cooperación y de las experiencias recopiladas por el proyecto COFARM, que se pueden dividir en:

- Beneficio económico de la cooperación en la agricultura.
- Beneficio social de la cooperación en la agricultura.

Finalmente, nos centraremos en la evolución de la cooperación, definiendo los principales desafíos de la cooperación para el futuro de la agricultura, informando una síntesis de las opiniones recopiladas en muchas entrevistas a personas involucradas en experiencias de cooperación.

3.2 Principal beneficio económico de la cooperación en la agricultura

Del análisis del grupo objetivo del proyecto COFARM, se identificaron los principales beneficios económicos posibles de la cooperación en la agricultura:

- Mayor escala de negocios y actividades.
- Logro de economías de escala.
- Mayor poder adquisitivo.
- Menores costos gracias al intercambio de herramientas (es decir, servicios, maquinaria).
- Reparto del trabajo.
- Reducción del gasto de capital para inversión.
- Gestión más eficiente.
- Beneficios fiscales.
- Más oportunidad de acceder a apoyo financiero .

3.3 Principal beneficio social de la cooperación en la agricultura

En cuanto a los posibles beneficios sociales de la cooperación en la agricultura, surgieron los siguientes elementos:

- Calidad de vida, más tiempo libre, menos estrés laboral.
- Reducción del aislamiento, intercambio con otros familiares agricultores.
- Aumentar la satisfacción de la agricultura.
- Menos problemas por enfermedad o por no poder trabajar.
- Aumenta el intercambio de conocimientos.
- Creación de comunidades locales.
- Incremento de la cohesión social.
- Oportunidad para la inclusión social (agricultura social).

3.4 los desafíos futuros de la cooperación en la agricultura

La cooperación en agricultura ha aumentado en los últimos años, gracias al desarrollo, procesos y a las políticas europeas. Sin embargo es necesario continuar. Promover el conocimiento del papel de la cooperación y mejorar algunos aspectos de los sistemas de cooperación. Los principales retos incluyen la necesidad de:

- Aumentar la confianza de los agricultores.
- Ampliar la cooperación entre agricultores.
- Apoyar la creación de formas de cooperación adecuadas a las necesidades de los agricultores.
- Incrementar el papel decisonal de los agricultores en las cooperativas.
- Aumentar el papel de la cooperación en el mercado.
- Fomentar el espíritu innovador de las cooperativas.
- Mejorar las competencias y habilidades de la gestión de las cooperativas.

La cooperación es algo instintivo de la comunidad. La colaboración entre las familias representaban el modo de vida tradicional de la población rural. Esperamos que pueda obtener del contenido y de las experiencias de otros agricultores, nuevas ideas para su actividad de cooperación, siguiendo estas citas:

Elige a tus aliados y aprende a luchar en compañía, porque nadie gana una guerra solo. - (PAOLO COELHO - Escritor)

El crecimiento personal, los negocios y la inversión son deportes de equipo. - (ROBERT TORU KYIOSAKI – Gerente)

Enfoques de cooperación entre diferentes actores en el sector de la agricultura, sector forestal y la cadena alimentaria y otros actores que contribuyen a alcanzar los objetivos y prioridades de la política de desarrollo rural - (UEReglamento n. 1305/13 Artículo 35)