

COFARM



PŘÍPADOVÁ STUDIE: Arrabawn Co-op

Úvod

Podle Forna (2013) se počátky spolupráce objevily již v 19. století jako prostředek k tomu, aby jednotliví zemědělští výrobci získali lepší:

- "Vyjednávací sílu při jednání s jinými podniky,
- Hromadné nákupy, které zaručují nižší ceny,
- Produkty nebo služby jinak nedostupné,
- Přístup na trh nebo rozšířili tržní příležitosti,
- Kvalitu výrobků nebo služeb, úvěry od finančních institucí
- a zvýšili příjmy " .

Klíčové charakteristiky spojené se spoluprací zůstaly v průběhu času stejné. Patří sem: členství v organizaci / sociální podnik; řídicí struktury umožňující aktivní účast členů; a organizace / sociální podnik umožňující poskytování finančních výhod členům (Gilbert, 2017). Sir Horace Plunkett, zakladatel nadace Plunkett v Irsku, v roce 1889 úspěšně založil první irské družstvo, společnost Dromcollagher, Co. Limerick. Počet zemědělských družstev v Irsku se od roku 1914 zvýšil na více než 800. V posledních desetiletích zde došlo k významným restrukturalizacím v zemědělských družstvech z pohledu fúzí a akvizic a některé z největších družstev mění své právní postavení na společnost s ručením omezeným. Arrabawn Co-operative se nachází v Nenagh, Co. Tipperary a je předním zemědělským družstvem v Irsku.

Základní informace



Vedení v Nenagh

Název Arrabawn Co-op

Rok založení 1913

Druh spolupráce Družstvo

Počet farmářů/zapojených podniků 970 Počet dodavatelů 420 Počet zaměstnanců

Internetové odkazy

Webové stránky: <http://arrabawn.ie/> a <http://arrabawndairies.ie/>

Elektronická kniha: *The Story of Arrabawn Co-op..... So Far*

Facebook: <https://www.facebook.com/ArrabawnCoop/>

Twitter: <https://twitter.com/arrabawndairies> and

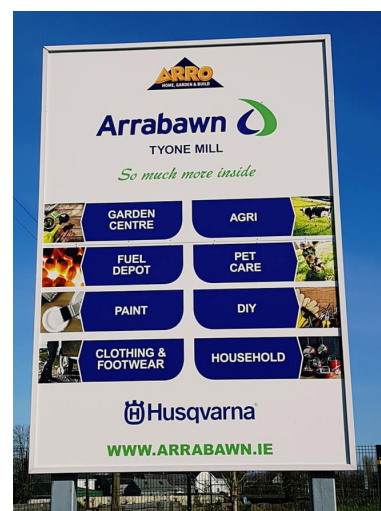
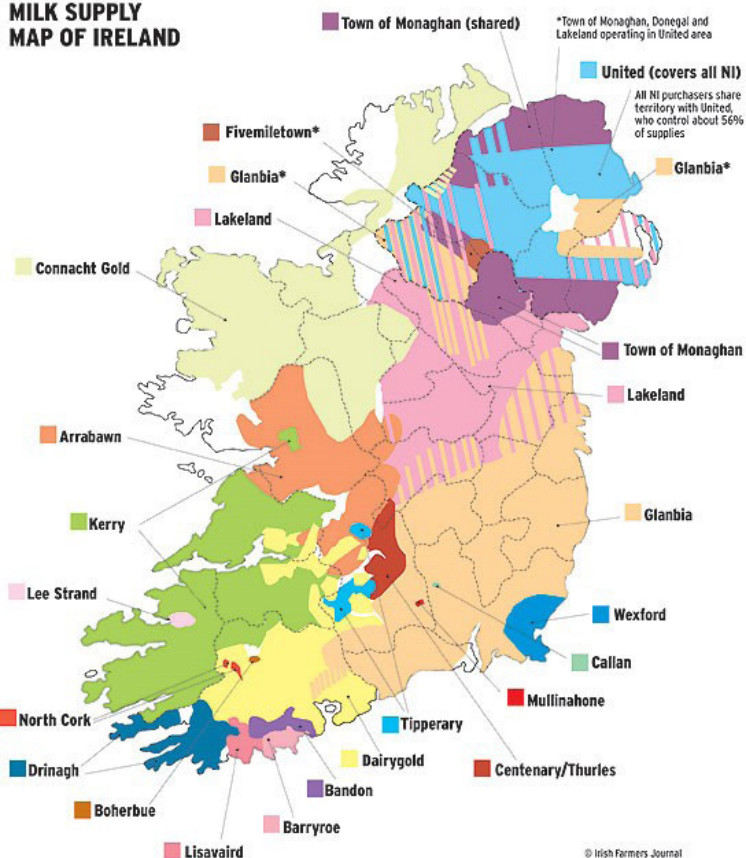
<https://twitter.com/arrabawncoop?lang=en>

LinkedIn: <https://ie.linkedin.com/company/arrabawn-co-op>

Informace o procesu spolupráce

Družstvo Arrabawn Co-operative Society bylo založeno v roce 2001 sloučením družstva Mid-West Farmers a družstva Nenagh. Dodavatelé mléka v Irsku a severním Irsku mají různé geografické spádové oblasti (viz mapa 1). Spádová oblast Arrabawn zahrnuje kraje Tipperary, Galway, Roscommon, Offaly, Westmeath, Limerick a Clare. Organizace Arrabawn sestává ze tří samostatných divizí. The Dairy Ingredients Division se sídlem v Nenagh vyrábí širokou škálu mléčných polotovarů - máslo, kyselinu mléčnou, sodný a vápenatý kaseinát, sušené odstředěné mléko a sladkou syrovátku. The Consumers Food Division sídlí v Kilconnell a dodává čerstvé mléko, smetanu a máslo maloobchodníkům po celém Irsku. Třetí divize, Agri Division prodává krmiva, a ostatní zemědělské vstupy a vybavení prostřednictvím 13 prodejen (včetně 3 obchodů s vybavením pro dům a zahradu v Nenagh, Newportu a Mountbellowu), dále prodává zařízení na výrobu krmiv prostřednictvím společností Greenvale Animal Feeds a Dan O'Connor Feeds. V roce 2016 mělo družstvo obrát 199,7 miliónů EUR a zisk před zdaněním činil 4,5 milionu EUR. Družstvo investovalo 7,2 milionu EUR do kapitálových aktivit, přičemž významná část investic byla investována v závodě na zpracování mléka v Nenagh.

MANUFACTURING MILK SUPPLY MAP OF IRELAND



Družstvo Arrabawn je obchodní subjekt, který se snaží poskytovat nejlepší ceny za komodity vyrobené svými členy a zisky vytvořené obchodováním jsou znovu investovány zpět do společnosti/podniku. To odpovídá základní filozofii družstevního hnutí. Podobně jako u ostatních družstev v zemi se společnost Arrabawn od svého založení v roce 1913 významně rozrostla. Tento růst byl důsledkem fúzí, akvizic se sousedními družstvy a podniky a diverzifikací činnosti. Klíčové milníky

spojené s vývojem Arrabawn Co-operative jsou uvedeny v následující tabulce.

Tabulka: Klíčové milníky v rozvoji Arrabawn Co-operative

Rok	Milník
1913	Založení družstevní společnosti v Nenagh (zpracování mléka a výroba másla)
1945	Sloučení s Toomevara
1953	Sloučení s Duhara
1954	Sloučení s Killeen
1955	Zahájení podnikání s tekutým mlékem
1959	Založení nové mlékárny v Borrisokane
1966	Založení nové mlékárny v Killimore
1968	Založení nové mlékárny v Birr
1972	Sloučení s Silvermines
1972	Sloučení s Ballywilliam
1974	Sloučení s Bridegtown
1974	Sloučení s Newport
1974	Sloučení s Upperchurch
1987	Založení výroby kaseinu – společný podnik s Westmeath Co-op
1989	Akvizice obchodníků s obilnými a krmivářskými produkty O'Hara & Co. Nenagh
1991	Akvizice Dan O'Connor Ltd. Limerick (podnikání s krmnými směsami a s přísadami)
2001	Sloučení Nenagh a Mid-West, které vedlo k zformování Arrabawn Co-op.

Zdroj: Martin, R. (2013) *The Story of Arrabawn Co-op*

Arrabawn Co-operative má 970 dodavatelů mléka a každý dodavatel je akcionářem ve společnosti. Aby mohl zemědělec družstvu dodat mléko, musí být členem družstva. Generální ředitel a řídicí tým dohlíží na každodenní fungování družstva. Tento tým podává zprávy přímo představenstvu (18 členů). Představenstvo je rovněž odpovědné za rozvoj a plnění strategických politik týkajících se budoucího udržitelného rozvoje družstva. Členy představenstva volí po výroční valné hromadě družstva Rada členů. Funkční období členů představenstva je 5 let a po uplynutí této doby mohou být znovuzvoleni. Veškeré významné změny v politice (včetně vyplácení dividend a reinvestičních iniciativ) se schvalují na valných hromadách. Vedle představenstva zastupují zájmy zemědělců ve spádové oblasti Arrabawn také zástupci jednotlivých oblastí. V současné době existuje 60 zástupců oblastí, kteří referují o operativních problémech / výzvách, jímž čelí v rámci příslušné geografické oblasti. Velkou výzvou velkých zemědělských družstev je nábor nových členů do Rady a získávání zástupců oblastí. Podle představitele družstva Arrabawn existují případy, kdy na post zástupce oblasti kandiduje pouze jeden zájemce. Nedostatečný zájem o takové pozice může vyplývat z časové náročnosti této pozice. Navíc presence na valných hromadách se mění v souvislosti s finanční situací a klíčovými strategickými body, které se aktuálně řeší.

Arrabawn Co-operative poskytuje zemědělcům mnoho služeb. Mezi nejvýznamnější patří např. testování kvality mléka, workshopy zaměřené na omezení výskytu mastitidy, hnojení; analýza krmiv, analýza kvality osiva. Vedle hlavních činností družstva poskytuje Arrabawn řadu vzdělávacích a networkingových příležitostí pro své členy, skvělým příkladem mohou být návštěvy farem, které umožňují členům absolvovat na farmě školení a / nebo workshop, který vede nezávislý zemědělský poradce nebo výzkumný expert. Hostitel může zároveň účastníkům ukázat, jaké osvědčené postupy aplikuje. Návštěvy farem jsou neformální, neakreditované vzdělávací aktivity umožňující zemědělcům, aby se zapojili do experi-

mentálních a aktivních učebních metod.

Družstvo Arrabawn uspořádalo mnoho exkurzí na farmy také ve spolupráci se společností TEAGASC (národní zemědělská poradenská služba) prostřednictvím programu Mléko pro zisk. Tento poradenský program umožňuje členům družstva rozvíjet systém, který odolává celosvětovému kolísání cen mléka. To zajišťuje, že zemědělci mohou optimalizovat produkci mléka při současném zvýšení kvality produktu. Návštěvy farem pokrývají řadu témat a hlavní příklady zahrnují:

- Finanční management a plánování,
- turnusové telení,
- Využití trávy,
- Management chovu,
- Zdraví stáda,
- Kvalita mléka

Návštěvy farem nabízejí zemědělcům příležitost rozvíjet znalosti, kompetence a zkušenosti s konkrétním tématem. Ukázka osvědčených postupů na komerčních hostitelských farmách zvyšuje motivaci účastníků replikovat osvědčené postupy v rámci svých zemědělských podniků a tím zlepšit celkovou kvalitu a / nebo objem produkce. Zpětně to pak vede ke zvýšení produktivity a získání lepší výkupní ceny (v závislosti na výkonu příslušného globálního komoditního trhu) od družstva. Zástupce společnosti Arrabawn uvedl, že návštěvy farem byly velmi úspěšné, protože zemědělci mohli sdílet své osobní zkušenosti a navzájem se učit díky neformálnímu učebnímu prostředí. Návštěvy farem nabízejí zemědělcům také možnost seznámit se s nejnovějším vývojem a inovacemi v oblasti bezpečnosti práce v zemědělství. Farmáři obvykle samostatný workshop na toto téma nenavštíví, proto je jednodušší jej zapracovat v rámci návštěv farem. Existuje neustálý požadavek na zlepšování bezpečnosti práce na farmách, neboť odvětví zemědělství je náchylné k pracovním úrazům a každoročně je v tomto sektoru zaznamenáno nejvyšší počet pracovních úrazů na pracovišti. Například v irském zemědělském sektoru došlo v roce 2016 k smrtelným zraněním 25 osob (úřad pro zdraví a bezpečnost, 2018).

Hrozby/příležitosti

Zemědělská družstva v posledních desetiletích reagovala na významnou restrukturalizaci v odvětví. Malá nezávislá (místní) družstva byla nahrazena mnohem většími. Ve skutečnosti některá družstva (Kerry Ingredients) změnila svůj právní status z družstev na akciové společnosti. Toto bylo zásadní pro finanční udržitelnost tohoto odvětví. Cena komodit (včetně mléka) je diktována světovými tržními cenami. Zrušení evropských kvót na mléko vedlo k nárůstu výroby mléka a jeho přebytku. V důsledku toho dostávali zemědělci za svou produkci nižší cenu. Zpracovatelský sektor se stal součástí globalizované ekonomiky.



A sign for 'GREAT VALUE FUEL DEALS' featuring Arrabawn and ARRO logos. The sign lists fuel deals for CPL products only. The deals are: 2 POLISH 25kg for €20, 2 POLISH 25KG and 2 KILN DRIED LOGS for €29, 2 SUPERTHERM 40KG and 3 KILN DRIED LOGS for €49, and 5 SUPERTHERM 40KG and 4 KILN DRIED LOGS for €99. The sign also includes the slogan 'Nothing Says Home Like Homefire'.

Školení a dovednosti

Jmenování nových členů rady a regionální zástupci by měli absolvovat odpovídající školení a workshopy, zvyšující jejich kvalifikaci. Stejně tak stávající členové rady a zástupci oblastí mohou vyžadovat další odbornou přípravu s ohledem na změny v legislativě apod. Tito zemědělci mají povědomí o finančních, řídicích a regulačních postupech spojených s provozováním jednotlivých zemědělských podniků, ale někdy jim chybí znalosti v oblasti správy dynamického a multisektorového podniku, kterým je družstvo. Z tohoto důvodu je poskytována odborná příprava o kooperativních strukturách a funkcích se zvláštním důrazem na právní strukturu, finanční řízení a správu; zdraví a bezpečnost; marketing; a technické otázky. Poskytování kurzů o vedení a správě by mohlo být také velmi přínosné pro členy představenstva zemědělského družstva.

Návštěvy farem poskytují vhodnou příležitost pro neformální předávání znalostí mezi podnikateli v zemědělství. V literatuře však chybí dostatek informací o učebních přístupech a technikách. Návštěvy farem poskytují zemědělcům příležitost rozvíjet široké spektrum dovedností. Mezi významné příklady patří:

- Time management;
- Strategické plánování;
- Oblast ochrany zdraví a bezpečnosti;
- Komunikační dovednosti;
- Přístupy / postupy ke zlepšení efektivity; a
- Využití technologie ke zlepšení efektivity.

Rady/doporučení

Spoluprací chceme zajistit, aby všichni dodavatelé společnosti Arrabawn byli vybaveni potřebnými dovednostmi a znalostmi k provozování výnosného mlékárenského podniku. Cíle programu jsou:

- Zvýšení výnosu a využití objemných krmiv na farmách;
- Vyškolení dodavatelů v oblasti finančního plánování a rozpočtování;
- Zvýšení natality a mezidobí ze současných 60% a 389 dní;
- Zvýšení produkce mléčných tuků na jednu krávu pomocí optimálního řízení pastvin a zlepšení plodnosti stáda;
- Zlepšení kvality mléka a maximalizace dodržování systému udržitelné produkce mléka “

Dotazy/Otázky

- Jakým způsobem může zemědělec zefektivnit hospodaření ve svém podniku? Jak může být v takovém prostředí vytvořena pozitivní (a neformální) atmosféra?
- Jakou roli můžete hrát v rámci družstevního hnutí?



Klíčová slova

Klíčová slova o spolupráci

Družstvo
Návštěvy farem
Výměna znalostí

Klíčová slova a farmě

Mléčná farma

Partneři



Limerick Institute of Technology:
(Irsko)
www.lit.ie/rdi



Hof und Leben GmbH
(Německo)
www.hofundleben.de



Asociace
soukromého
zemědělství ČR

Asociace Soukromého Zemelstvi
Ceske Republiky (Česká republika)
www.asz.cz



On Projects Advising SL
(Španělsko)
www.onprojects.es



Union de Agricultores y Ganaderos-
Jovenes Agricultores de Jaén (Španělsko)
www.coagjaen.es



Biotehniški Center Naklo
(Slovinsko)
www.bc-naklo.si



Confederazione Italiana Agricoltori Toscana
(Itálie)
www.ciatoscana.eu



European Landowners' Organisation
(Belgie)
www.europeanlandowners.org

Sociální Média



/CoFarm
www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330

www.cofarm-erasmus.eu



/COFARM_ERASMUS
www.twitter.com/COFARM_ERASMUS

Webová stránka projektu



Spolufinancováno
z programu Evropské unie
Erasmus+

Tento projekt byl realizován za finanční podpory Evropské unie. Za obsah publikací odpovídá výlučně autor. Publikace nereprezentují názory Evropské komise a Evropská komise neodpovídá za použití informací, jež jsou jejich obsahem.
CO-FARM: Enhancing COoperation amongst FARMing entrepreneurs
Projekt č.: 2016-1-IE01-KA202-016870