

# COFARM



ÉTUDE DE CAS: RETE QUALITÀ TOSCANA (RQT)

# Introduction

RETE QUALITÀ TOSCANA (RQT) a été fondée en 2012, et comprend actuellement 49 entreprises associées (agriculteurs et coopératives), impliquées dans la gestion de la chaîne de projets qui sont cofinancés par la RDP du gouvernement régional toscain. Ce réseau d'entreprises a été légalement établi par un contrat, comme une forme de coopération reconnue par la législation nationale italienne visant à améliorer le système de vente directe.

## Renseignements de base



Florence (I)

Nom RETE QUALITÀ TOSCANA (RQT)

Année de lancement 2012

Type de coopération Association. Autres types de coopération

Nombre d'agriculteurs/propriétaires fonciers/entrepreneurs/entreprises concernés 49

Liens Internet  
www: [www.retequalitatoscana.it](http://www.retequalitatoscana.it)  
Facebook: <https://www.facebook.com/retequalitatoscana/>



# Données relatives à l'exploitation agricole

## Description

Le réseau comprend 46 agriculteurs, 2 coopératives, Oleificio sociale Grevepesa et OTA - producteurs d'olives associés et 1 société de services, GEAPROMO TOSCANA, promue par Cia Toscana. Les entreprises impliquées dans le réseau emploient collectivement 67 personnes. Tous les agriculteurs sont impliqués dans des processus certifiés de production de qualité, avec un accent particulier sur la production de vin et d'huile d'olive ; une majorité d'entre eux ont adopté des systèmes d'agriculture biologique et sont également impliqués dans des activités agrotouristiques. Les coopératives associées à la RQT opèrent dans le secteur de l'huile d'olive, transformant les olives de leurs agriculteurs associés en huile d'olive certifiée et de haute qualité. La société de services est en charge des activités administratives et de gestion.



## Données du processus de coopération

Ce réseau d'entrepreneurs cherche à développer des solutions innovantes afin de permettre aux agriculteurs d'accéder au marché mondial, sans charges administratives ni contraintes légales. De nombreux agriculteurs sont vraiment intéressés à signer des accords de coopération, mais ils sont découragés par les obligations éventuelles et la perte d'indépendance de leurs entreprises. Le réseau d'entrepreneurs RQT permet à ses membres d'atteindre certains objectifs communs au sein du consortium sans exercer d'activité commerciale, sans frais de TVA, et ainsi réduire significativement la charge administrative et financière. Chaque entreprise conserve son statut juridique individuel et ne participe au réseau que pour atteindre des objectifs communs. La RQT a été créée dans le but de participer à des appels régionaux pour des projets de chaînes multi-acteurs cofinancés par le Programme de développement rural. La RQT a d'abord géré un projet appelé QUALITOSCANA.NET(<http://www.retequalitatoscana.it>) sur la période 2012-2014, réalisant des investissements de 3.640.000 € pour la promotion de la vente directe par les agriculteurs, et adoptant un système de production certifié.

En 2015, le RQT a participé à un deuxième appel à projets en chaîne avec le projet AGR-EAT (<http://www.retequalitatoscana.it/home/progetto-agr-eat/>). La valeur totale de ce projet était de 7 700 000 €. Ce deuxième projet, actuellement en cours, vise à créer un réseau d'agro-restaurants à partir des produits des agriculteurs locaux. Le projet

travaille en collaboration avec le lycée S. Anna de Pise afin de réaliser une sélection de produits pour les personnes ayant une faible tolérance au gluten.

RQT est un réseau ouvert. Toutes les politiques et décisions clés sont discutées et approuvées lors d'assemblées des actionnaires, qui sont convoquées 3 à 4 fois par an. La gestion journalière est assurée par un comité de gestion composé de trois membres. Le réseau n'emploie pas de personnel propre, car la gestion administrative est très légère : elle n'implique pas de responsabilité officielle, pas d'obligation d'entreprise et produit un seul rapport financier approuvé par l'assemblée. Par conséquent, le coût de gestion est très faible et durable ; une autre entreprise, non associée au réseau, gère le projet de chaîne et le coût de cette activité est imputé aux bénéficiaires du soutien financier reçu par le gouvernement régional toscan.

Les principales exigences en matière de connaissances liées à la mise en œuvre d'une telle initiative sont les suivantes :

- Un système de coopération dans le domaine de l'agriculture
- Les règles régissant cette forme de coopération (cadre juridique, gestion administrative),
- Les principes de la vente directe et la stratégie de vente à découvert

Le principal avantage pour les agriculteurs participant à la RQT est la possibilité de coopérer à faible coût, dans le cadre d'une action économique commune, visant à mettre en œuvre des projets en chaîne bénéficiant du soutien financier de la RDP pour leurs propres investissements. Un autre avantage d'être impliqué dans le réseau des entrepreneurs est l'activité marketing de la RQT, c'est-à-dire que la promotion de systèmes certifiés de production de qualité représente une forme indirecte de valorisation pour les membres de la RQT.

Le point critique est que de nombreux agriculteurs considèrent l'obtention d'un soutien financier du Programme de développement rural (PRD) comme la seule portée du réseau. Par conséquent, de nombreux agriculteurs ne sont pas intéressés à investir dans la RQT comme moyen de renforcer leurs activités.

Cette forme de coopération peut être une occasion très intéressante d'amener un groupe de petits agriculteurs, ayant des intérêts collectifs, à partager des processus de production, des équipements, des outils ou des services (c'est-à-dire des conseils techniques ou autres).

Parmi les avantages et inconvénients possibles, mentionnons les suivants :

#### Avantages:

- Faibles coûts de gestion et faibles charges administratives/contractuelles
- Risque financier limité
- Possibilité de quitter le réseau à tout moment
- La promotion commerciale de ses membres à travers les actions visant à promouvoir des systèmes certifiés de production de qualité

#### Inconvénients:

- La structure (en termes de garanties légales et de personnel administratif) n'est pas adaptée à la gestion des activités des grandes entreprises.
- La composition du réseau est instable. La vie de réseau exige un haut niveau de cohésion entre les participants.

## Avis/Recommandation

Valentino Vannelli, President of RQT stated:

- “ La coopération peut être une grande opportunité pour les agriculteurs, mais un bon équilibre entre leurs propres intérêts et les intérêts communs est nécessaire. ”
- “ Dans un processus de coopération, chaque participant doit être impliqué dans le processus de prise de décision. ”
- “ Les caractéristiques du réseau Entreprises suggèrent une approche basée sur les hypothèses suivantes :

1. Une idée claire de l'étendue du réseau
2. Un plan d'activités adéquat et les coûts connexes pour atteindre les objectifs escomptés
3. Un partenariat avec un bon niveau de cohésion, de sensibilisation et de partage d'idées
4. Un contrat indiquant clairement toutes les clauses définissant les activités, les rôles et responsabilités, les conditions de vie interne du réseau.”

## Requêtes/questions

- Que pensez-vous de la possibilité d'appliquer cette forme de coopération dans votre localité ?



## Mots clés

### Mots clés de coopération

Association  
Autres types de coopération  
Services

### Ferme Mots clés

Ventes directes/circuit court  
Agriculture biologique/intégrée/certifiée  
Petite exploitation agricole/Exploitation agricole familiale  
Produits traditionnels/pratiques agricoles

# Partenaires



Limerick Institute of Technology:  
(Irlande)  
[www.lit.ie/rdi](http://www.lit.ie/rdi)



Hof und Leben GmbH  
(Allemagne)  
[www.hofundleben.de](http://www.hofundleben.de)



Asociace  
soukromého  
zemědělství ČR

Asociace Soukromeho Zemedelstvi  
Ceske Republiky (République Tchèque)  
[www.asz.cz](http://www.asz.cz)



On Projects Advising SL  
(Espagne)  
[www.onprojects.es](http://www.onprojects.es)



Union de Agricultores y Ganaderos-  
Jovenes Agricultores de Jaén (Espagne)  
[www.coagjaen.es](http://www.coagjaen.es)



Biotehniški Center Naklo  
(La Slovénie)  
[www.bc-naklo.si](http://www.bc-naklo.si)



Confederazione Italiana Agricoltori Toscana  
(Italie)  
[www.ciatoscana.eu](http://www.ciatoscana.eu)



European Landowners' Organisation  
(Belgique)  
[www.europeanlandowners.org](http://www.europeanlandowners.org)

## Média sociaux:



/CoFarm  
[www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330](http://www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330)



/COFARM\_ERASMUS  
[www.twitter.com/COFARM\\_ERASMUS](http://www.twitter.com/COFARM_ERASMUS)

## Site web du projet:

[www.cofarm-erasmus.eu](http://www.cofarm-erasmus.eu)



Cofinancé par le  
programme Erasmus+  
de l'Union européenne

Ce projet a été financé avec le soutien de la Commission européenne. Cette publication n'engage que son auteur et la Commission n'est pas responsable de l'usage qui pourrait être fait des informations qui y sont contenues.  
CO-FARM: Enhancing COoperation amongst FARMing entrepreneurs  
Numéro du projet: 2016-1-IE01-KA202-016870