

# COFARM



ÉTUDE DE CAS: Kögel

# Introduction

Aujourd'hui, la ferme Kögel abrite 150 vaches laitières dans l'étable à l'extérieur du village. M. Kögel suit un concept cohérent d'optimisation de son exploitation avec un accent absolu sur le troupeau de vaches.

Il n'y a pas de salle des machines ni de technologie significative pour cultiver la terre à la ferme.

Tant les jeunes bovins que les flux circulaires de ressources sur la terre sont réalisés en coopération avec des tiers.

Famille Kögel - M. Kögel, sa femme et son fils s'occupent des vaches laitières, de la traite, de l'alimentation, de la fertilité, de la production laitière et des veaux jusqu'à leur vente la plus précoce possible. Le temps de travail journalier est d'environ 2 à 3 heures le matin et le soir.

Chaque troisième vendredi est un jour de congé pour l'un des trois membres de la famille.

## Renseignements de base



Manfred Kögel. Türkheimer Str. 19. 86833 Ettringen

Nom Kögel

Année de lancement Expérience de coopération à la ferme depuis les années 1990

Type de coopération Autres types de coopération

Nombre d'agriculteurs/propriétaires fonciers/entrepreneurs/entreprises concernés

2 Agriculteurs 1 Association d'éleveurs 1 Entrepreneur

Liens Internet <http://www.ettringen.info/wp-content/uploads/2013/01/Kögel.pdf>

# Données relatives à l'exploitation agricole

## Superficie

à peu près 25ha

## Description

M. Kögel et son épouse ont exploité la ferme à partir de 1995 et ont d'abord travaillé à temps partiel. En 1998, le troupeau laitier est passé de 25 à 40 vaches.

Immédiatement après l'acquisition de la ferme, ils ont cédé l'ensemble de la gestion des terres à un cercle de machines régional. La seule décision qui restait sous leur contrôle était la date de la récolte. Toutes les autres activités ont été décidées par l'entrepreneur et/ou les autres agriculteurs participant au cercle de machines.

Les fermiers voulaient consacrer leur temps à l'élevage de bovins laitiers et au maintien des normes de qualité les plus élevées dans l'étable.

Selon ce principe, l'entreprise familiale s'est développée et agrandie de manière conséquente après sa délocalisation en 2008. La ferme compte actuellement 150 vaches laitières. Les deux fermiers sont au début de la cinquantaine. Ils ont un fils de 22 ans qui termine actuellement sa maîtrise en agriculture et qui prévoit entrer dans l'entreprise sous peu. Cependant, il veut aussi acquérir de l'expérience en travaillant dans d'autres fermes. Cette expérience supplémentaire peut être acquise en travaillant sur une ferme dans laquelle les Kogel's s'engagent déjà dans une certaine forme de coopération.



# Données du processus de coopération

L'entreprise a acquis une expérience précieuse en coopérant avec d'autres collègues. Elle coopère exclusivement dans le domaine de la production primaire, en mettant fortement l'accent sur la santé animale, la production de produits de qualité et le maintien de l'écurie. En plus de leur propre performance dans l'étable, les animaux bénéficient d'une alimentation et d'une paille de la plus haute qualité.

## Coopération en matière de production :

### 1) Stockage des aliments pour animaux

- a) Gestion des prairies par l'entrepreneur régional.
- b) Depuis 4 ans, toute la croissance est séchée sous forme de granulés d'herbe. A cet effet, il existe une étroite collaboration avec le fournisseur régional de séchage d'aliments pour animaux.
- c) La demande de maïs est couverte par la coopération avec une grande exploitation agricole et une autre petite exploitation agricole.
- d) Depuis quelques années, on produit du maïs déchiqueté au lieu du maïs d'ensilage, ce qui rend la digestion plus facile et plus efficace pour les vaches. Le changement immédiat à cet effet n'a été possible que grâce à la coopération avec un entrepreneur qui possède également la technologie de récolte appropriée.
- e) Coopération en matière d'épandage du fumier : il y a également une réunion entre les agriculteurs au sujet de l'épandage du fumier au début de chaque année afin de clarifier les besoins de production. Il s'agit de s'assurer que la ferme se conforme à la réglementation stricte en matière d'épandage de lisier et d'engrais artificiel. Cependant, les conditions du marché sont en train de changer. Si le client payait le lisier dans le passé, la tendance est aujourd'hui à l'inverse, car de nombreuses entreprises de la région sont confrontées à un problème d'élimination.

### 2) L'élevage laitier

- a) Depuis 1998, aucun nouveau bovin n'a été élevé sur l'exploitation, mais le troupeau a été complété en étroite collaboration avec une association d'éleveurs.
- b) Le vétérinaire se rendra à la ferme chaque semaine - le mercredi matin entre 08h00 et 10h00. Si le vétérinaire n'est pas en mesure de se présenter, il est tenu de donner un préavis suffisant.

Grâce à la coopération décrite ci-dessus et à la focalisation absolue sur les paramètres clés d'un producteur de lait qui ne vend pas indépendamment du marché mondial à travers une laiterie, l'entreprise peut être structurée. Le temps de travail journalier et les tâches sont clairement définis.

Toutes les activités de coopération sur cette ferme sont basées sur des accords verbaux et des recommandations. Ces activités sont basées sur la confiance mutuelle et sur des normes de qualité élevées de part et d'autre. Si cela ne peut pas être géré, l'entreprise est toujours prête à mettre en œuvre un plan alternatif.

M. Kögel est toujours ouvert au changement. Il considère sa ferme comme un moyen de subsistance durable. L'exploitation indépendante avec des vaches laitières sur ce site reste viable - quelle que soit la façon dont la terre est gérée.

Il est intéressant de noter que la seule coopération prévue qui a été rédigée sous forme de contrat ne s'est pas concrétisée. Il s'agissait de la construction d'écuries à l'extérieur du village. Il y avait des plans pour la construction et l'exploitation conjointes de l'écurie avec une autre personne. La planification a été achevée - y compris les questions de distribution entièrement réglementées et le paiement horaire mutuel aux actionnaires. En fin de compte, cependant, le partenaire prévu n'avait pas confiance dans le projet commun. M. Kögel a mis en œuvre le projet de sa propre initiative et il est très satisfait du résultat.

Les aptitudes et compétences suivantes ont été identifiées par M. Kögel comme étant des exigences essentielles pour les agriculteurs engagés dans des activités de coopération :

- Éthique de travail similaire
- La critique doit être possible
- réflexion prospective
- communication
- transparence

Jusqu'à présent, les Kögel's n'ont eu que des expériences positives en ce qui concerne leurs activités de coopération et de collaboration. Il est d'une importance cruciale d'avoir des accords clairs et des procédures de sélection minutieuses pour les partenaires.

Les partenariats sont très stables sans créer trop de dépendance. Cela permet à l'entreprise de rester ouverte au changement et de s'adapter en permanence.

## Avis/Recommandation

“ Coopération ? Bien sûr - autour de l'entreprise principale, mais attention à la fusion complète de l'activité principale, car elle crée des liens plus profonds et des dépendances ! ”

## Requêtes/questions

- Même si un agriculteur réussit très bien dans toutes ses activités de coopération, les conseils donnés dans cette étude de cas suggèrent d'éviter une fusion complète des activités principales. Êtes-vous d'accord avec ce conseil ?
- Cet agriculteur s'est engagé dans plusieurs activités de coopération tout au long du cycle de production. Quels sont les avantages du travail collectif ?



## Mots clés

Mots clés de coopération

Autres types de coopération  
Production  
Services

Ferme Mots clés

Ferme(s) laitière(s)  
Petite exploitation agricole/Exploitation agricole familiale

# Partenaires



Limerick Institute of Technology:  
(Irlande)  
[www.lit.ie/rdi](http://www.lit.ie/rdi)



Hof und Leben GmbH  
(Allemagne)  
[www.hofundleben.de](http://www.hofundleben.de)



Asociace  
soukromého  
zemědělství ČR

Asociace Soukromeho Zemedelstvi  
Ceske Republiky (République Tchèque)  
[www.asz.cz](http://www.asz.cz)



On Projects Advising SL  
(Espagne)  
[www.onprojects.es](http://www.onprojects.es)



Union de Agricultores y Ganaderos-  
Jovenes Agricultores de Jaén (Espagne)  
[www.coagjaen.es](http://www.coagjaen.es)



Biotehniški Center Naklo  
(La Slovénie)  
[www.bc-naklo.si](http://www.bc-naklo.si)



Confederazione Italiana Agricoltori Toscana  
(Italie)  
[www.ciatoscana.eu](http://www.ciatoscana.eu)



European Landowners' Organisation  
(Belgique)  
[www.europeanlandowners.org](http://www.europeanlandowners.org)

## Média sociaux:



/CoFarm  
[www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330](https://www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330)



/COFARM\_ERASMUS  
[www.twitter.com/COFARM\\_ERASMUS](https://www.twitter.com/COFARM_ERASMUS)

## Site web du projet:

[www.cofarm-erasmus.eu](http://www.cofarm-erasmus.eu)



Cofinancé par le  
programme Erasmus+  
de l'Union européenne

Ce projet a été financé avec le soutien de la Commission européenne. Cette publication n'engage que son auteur et la Commission n'est pas responsable de l'usage qui pourrait être fait des informations qui y sont contenues.  
CO-FARM: Enhancing COoperation amongst FARMing entrepreneurs  
Numéro du projet: 2016-1-IE01-KA202-016870