

# COFARM



ÉTUDE DE CAS: Brassica

# Introduction

Cette étude de cas porte sur une coopérative appelée Brassica, qui regroupe 48 agriculteurs et qui se concentre sur le stockage de différents types de cultures, notamment le blé, l'orge, le maïs, le colza et la moutarde blanche et jaune (sinapis). Brassica possède deux silos à grains distincts et trois grands entrepôts. La coopérative stocke les récoltes, les traite, les classe et les segmente en fonction de différents paramètres de qualité.

## Renseignements de base



U Zdymadel 827/1, Lovosice 2, 410 02, République tchèque

Nom Brassica

Année de lancement 1999

Type de coopération Coopérative, Groupe de producteurs

Nombre d'agriculteurs/propriétaires fonciers/entrepreneurs/entreprises concernés 48

Liens Internet [www.brassica.cz](http://www.brassica.cz)



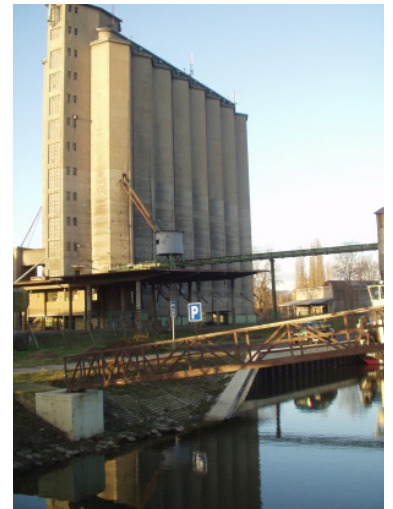
# Données relatives à l'exploitation agricole

## Superficie

Ensemble, les 48 membres de la co-op possèdent et gèrent approximativement 15 000 hectares de terres arables.

## Description

Les exploitations agricoles sont situées dans le nord de la Bohême (Litoměřice, Roudnice nad Labem, Teplice, Slaný et Louny) et sont principalement axées sur la production végétale.



# Données du processus de coopération

La Brassica marketing co-op a été fondée par 15 membres en 1999.

Les racines historiques des coopératives de commercialisation en République tchèque remontent au début du 19<sup>e</sup> siècle. Malgré d'énormes changements économiques et politiques, c'est toujours le meilleur moyen de promouvoir la commercialisation des produits de base.

Brassica s'occupe du stockage, du traitement des récoltes, du courtage, de la vente en gros de céréales et d'oléagineux, de la location de capacités de stockage à des organisations non membres, des analyses de qualité en laboratoire et de la manutention du fret. L'entreprise est régulièrement audité par l'autorité officielle accréditée. Tous les acteurs de l'agriculture savent combien il est important de ne pas "seulement" cultiver un produit de qualité supérieure, mais de le vendre efficacement. C'était l'idée principale des 15 agriculteurs privés qui ont fondé Brassica en 1999. Un an plus tard, elle obtenait son premier silo à grain aux enchères publiques. Il s'agit d'un silo classique en béton construit dans les années 1960, d'une capacité totale de 20 500 tonnes. Les énormes inondations de 2002 ont constitué un test d'endurance crucial pour l'installation et ont malheureusement causé de nombreux problèmes plus tard dans la chaîne. Les installations ont été inondées par l'eau pendant cinq semaines et les réparations ont

coûté des millions de couronnes tchèques. Cependant, grâce à d'énormes efforts de la part des membres et des employés de la coopérative, l'immeuble a finalement été réparé et réaménagé. Depuis lors, Brassica a prospéré, avec un nombre croissant de membres ayant agrandi leurs terres agricoles. La coopérative a investi dans des technologies pour les lignes de post-récolte, de nouveaux séchoirs, des nettoyeurs de semences et des balances de souches. L'ensemble du silo est entièrement automatisé. En 2010, Brassica a fait l'acquisition d'un deuxième silo, ce qui a permis de porter la capacité de stockage à 30 000 tonnes. L'expansion a permis le développement de nouveaux services pour les partenaires commerciaux tels que la manutention des marchandises, la possibilité de louer des silos, etc. En 2012, un nouveau mur d'inondation de quatre mètres a été construit autour de l'ensemble de l'installation pour prévenir les inondations à l'avenir.

Le grand avantage de Brassica est sa position géographique unique pour la transformation des produits de base. Le siège de la coopérative est situé sur la route principale entre Prague et Dresde (le reste du marché allemand et le marché de l'Europe occidentale y sont accessibles). Les installations sont situées directement sur la rive gauche de l'Elbe, à proximité du port de navigation. Les deux silos sont équipés d'ascenseurs et sont bien reliés entre eux, ce qui permet un chargement direct sur les barges. Les marchandises peuvent également être expédiées directement sur des trains de marchandises via un embranchement ferroviaire. La rapidité et la fluidité des transferts sont vitales et sont assurés par trois conteneurs d'une capacité totale de 140 tonnes par heure. Le transfert des marchandises est possible dans quatre endroits différents à une vitesse moyenne allant jusqu'à 240 tonnes par heure. Le changement le plus récent dans l'entreprise a été l'achat de deux entrepôts de grande capacité à proximité des installations de Brassica. Cette acquisition a ouvert un espace pour un autre développement de stockage et Brassica dispose maintenant d'une capacité d'entreposage de 35 000 tonnes.

La gestion est supervisée par le Conseil d'administration qui est élu pour trois ans et composé du Président et du Vice-Président et de cinq autres membres. La gestion financière est supervisée par la Commission des comptes qui est composée de trois membres qui font un rapport régulier lors de leurs réunions avec les membres.

## Avis/Recommandation

“ Si vous cherchez à soutenir le mouvement coopératif au sens large, vous pourriez rejoindre les rangs des agriculteurs qui choisissent d'investir une partie de leurs bénéfices dans des investissements marketing par le biais de la publicité, des associations d'agriculteurs, des pages web, etc.

Les coopératives financent généralement leurs besoins de démarrage au moyen d'une combinaison de prêts et d'investissements des membres de la coopérative. Les bénéfices sont soit réinvestis dans l'infrastructure, soit distribués aux membres sous forme de crédits en capital, qui sont essentiellement des ristournes versées sur l'investissement d'un membre dans la coopérative. Les expériences passées ont montré que l'approche de groupe ne fonctionne que lorsque les membres du groupe ont les mêmes objectifs. La qualité des produits stockés est un élément clé de notre coopérative et

des mesures doivent être prises pour réduire le gaspillage. Pour Brassica, il est toujours préférable d'acheter collectivement des intrants comme de l'équipement afin de réduire le coût pour tous. La direction de l'entreprise doit être suffisamment proactive pour trouver de nouvelles opportunités de marketing et les exploiter pour poursuivre sa croissance. L'étude des tendances du marché est nécessaire pour prendre de bonnes décisions d'achat. La transparence des activités, des responsabilités et des transactions en espèces doit être claire pour tous les membres de la coopérative. Un suivi régulier des progrès et des réalisations est nécessaire. Le principal défi est de rendre Brassica plus coopérative et financièrement autonome en augmentant le nombre de membres et leur contribution au capital social. Le leadership et la compréhension entre les membres de la coopérative sont essentiels au succès. S'il y a entente entre les membres, il sera facile de planifier nos activités futures. ”

## Requêtes/questions

- Avez-vous déjà pensé à partager avec d'autres agriculteurs une étape (p. ex. la gestion des machines ou l'entreposage), un maillon de la chaîne de production de votre entreprise agricole ? Pensez-vous qu'une coopérative serait le meilleur moyen d'y parvenir ?



## Mots clés

### Mots clés de coopération

Coopérative  
Marketing/ventes  
Groupe de producteurs  
Installations/infrastructures partagées

### Ferme Mots clés

Céréales  
Cultures industrielles

# Partenaires



Limerick Institute of Technology:  
(Irlande)  
[www.lit.ie/rdi](http://www.lit.ie/rdi)



Hof und Leben GmbH  
(Allemagne)  
[www.hofundleben.de](http://www.hofundleben.de)



Asociace  
soukromého  
zemědělství ČR

Asociace Soukromeho Zemedelstvi  
Ceske Republiky (République Tchèque)  
[www.asz.cz](http://www.asz.cz)



On Projects Advising SL  
(Espagne)  
[www.onprojects.es](http://www.onprojects.es)



Union de Agricultores y Ganaderos-  
Jovenes Agricultores de Jaén (Espagne)  
[www.coagjaen.es](http://www.coagjaen.es)



Biotehniški Center Naklo  
(La Slovénie)  
[www.bc-naklo.si](http://www.bc-naklo.si)



Confederazione Italiana Agricoltori Toscana  
(Italie)  
[www.ciatoscana.eu](http://www.ciatoscana.eu)



European Landowners' Organisation  
(Belgique)  
[www.europeanlandowners.org](http://www.europeanlandowners.org)

## Média sociaux:



/CoFarm  
[www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330](https://www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330)



/COFARM\_ERASMUS  
[www.twitter.com/COFARM\\_ERASMUS](https://www.twitter.com/COFARM_ERASMUS)

## Site web du projet:

[www.cofarm-erasmus.eu](http://www.cofarm-erasmus.eu)



Cofinancé par le  
programme Erasmus+  
de l'Union européenne

Ce projet a été financé avec le soutien de la Commission européenne. Cette publication n'engage que son auteur et la Commission n'est pas responsable de l'usage qui pourrait être fait des informations qui y sont contenues.  
CO-FARM: Enhancing COoperation amongst FARMing entrepreneurs  
Numéro du projet: 2016-1-IE01-KA202-016870