

COFARM



ŠTUDIJE PRIMEROV: RETE QUALITÀ TOSCANA (RQT)

Uvod

RETE QUALITÀ TOSCANA (RQT) je bila ustanovljena leta 2012 in trenutno vključuje 49 priključenih podjetij (kmetje in zadruga), vključenih v verigo podjetij in sofinanciranih s strani Programa za razvoj podeželja na področju, ki ga pokriva toskanska regionalna oblast. Ta podjetniška mreža je bila ustanovljena na podlagi pogodbe, kot oblika kooperacije, ki jo priznava italijanska nacionalna zakonodaja in je namenjena izboljšavam Sistema neposredne prodaje.

Osnovni podatki



Florence (I)

Ime RETE QUALITÀ TOSCANA (RQT)

Leto ustanovitve 2012

Vrsta sodelovanja Združenje. Drugi tipi sodelovanja

Število kmetov/lastnikov/podjetnikov/vključenih kmetij ali podjetij 49

Internetne povezave
Spletna stran: www.retequalitatoscana.it
Facebook: <https://www.facebook.com/retequalitatoscana/>



Podatki o kmetijah

Opis kmetij

Omrežje vključuje 46 kmetov, 2 kooperanta, Oleificio sociale Grevepesa in OTA – Združenje pridelovalcev oliv, 1 storitveno podjetje GEAPROMO TOSCANA, ki ga promovira Cia Toskana. Družbe, ki so vključene v omrežje, zaposlujejo 67 posameznikov. Vsi kmetje so vključeni v procese certificiranja za kakovostno produkcijo s posebnim poudarkom na proizvodnji vina in olja. Večina kmetov je prešla na ekološko pridelavo, vključujejo pa se tudi v dejavnost kmečkega turizma. Kooperanti, ki so združeni v RQT, delujejo tudi v panogi oljarstva in predelujejo olive njihovih pridruženih kmetov v visoko kakovostno in certificirano olivno olje. Omenjeno storitveno podjetje skrbi za administracijo in vodenje.



Podatki o poteku sodelovanja

To podjetniško omrežje si prizadeva za iskanje inovativnih rešitev, ki naj kmete pripeljejo do globalnih rešitev brez administrativnih bremen in zakonskih omejitev. Številni kmetje so resnično zainteresirani za podpis kooperantske pogodbe, a jih po drugi strani skrbijo morebitne obveznosti in izguba neodvisnosti njihovih lastnih podjetij. Mreža podjetij RQT svojim članom omogoča doseganje skupnih ciljev znotraj samega konzorcija, in to brez njihovega udeleževanja v komercialnih dejavnostih in brez obveznosti plačevanja davka na dodano vrednost. V tem smislu jim znatno zmanjšajo administrativne in finančne obremenitve. Vsako podjetje tako ohranja svoj individualni, zakonsko določeni status in sodeluje v mreži le v smislu doseganja skupnih ciljev. RQT je bila ustanovljena s ciljem sodelovanja v regionalnih razpisih za verižne projekte z večjim številom udeležencev, financiranje pa naj bi bilo zagotovljeno iz virov Programa za razvoj podeželja. RQT je na samem začetku vodila projekt ITOSCANA.NET (<http://www.retequalitatoscana.it>). To je bilo v letih 2012-2014. Šlo je za 3.640.000 evrov vredno investicijo, namenjeno promociji neposredne prodaje kmetov; v tem kontekstu se je vzpostavil tudi certificiran sistem proizvodnje.

Leta 2015, je RQT sodelovala v drugem razpisu verižnih projektov, in to s projektom AGR-EAT (<http://www.retequalitatoscana.it/home/progetto-agr-eat/>). Celotna vrednost projekta je znašala 7.700.000 evrov. Ta drugi projekt, ki je trenutno še v teku, je namenjen ustanovitvi kmečkih restavracij, ki bi temeljile na proizvodih lokalnih kmetov. Projekt poteka v sodelovanju s srednjo šolo S. Anna iz Pise, njegov namen pa je izvesti izbor prehran-

benih proizvodov za ljudi, ki slabo prenašajo gluten.

RQT je odprto omrežje. Vse politike in odločitve se sprejemajo na skupščinah delničarjev, ki se sestajajo tri do štirikrat letno. Upravo nadzira nadzorni svet, sestavljen iz treh članov. Omrežje nima svojih zaposlenih, ker je dela z administrativnim menedžmentom pravzaprav zelo malo: nobenega računovodstva, nobenih posebnih podjetniških obveznosti, le eno samo finančno poročilo, ki ga odobri skupščina. Tako so stroški menedžmenta zelo nizki in trajnostno naravnani. Drugo podjetje, ki ni povezano z omrežjem, upravlja verižni projekt in stroški te dejavnosti so na ramenih koristnikov finančne podpore, ki jo prejemajo regionalne toskanske oblasti.

Glavne zahteve glede znanj za tovrstno dejavnost so:

- Poznavanje kooperantskega sistema v kmetijstvu
- pravila regulacije te oblike kooperacije (zakonski okviri, administrativni menedžment),
- principi neposredne prodaje in kratke verižne strategije

Glavna korist za kmete, ki sodelujejo v RQT, je v priložnosti, da ob nizkih stroških sodelujejo v skupnih ekonomskih dejavnostih, ki so namenjene implementaciji verižnih projektov, za katere se v smislu vračila investiranega denarja sredstva zagotavlja s strani skladov Programa za razvoj podeželja. Druga prednost vključitve v podjetniško omrežje je tržna aktivnost, ki jo izvaja RQT. Gre za promocijo certificiranih sistemov za kakovost proizvodnje in pridelave, kar predstavlja posredno obliko vrednotenja za člane RQT.

To, kar je pri tem slabo, pa je seveda dejstvo, da je za številne kmete poanta sodelovanja v omrežju zgolj pridobivanje finančnih sredstev iz fondov Programa za razvoj podeželja. Tako seveda niso pripravljene investirati v RQT v smislu krepitev njenih aktivnosti.

Ta oblika sodelovanja pa je lahko zelo zanimiva priložnost za združevanje malih kmetov s skupnimi interesi, ki zadevajo sodelovanje v procesih proizvodnje in delitev opreme, orodja in prejetja storitev (svetovalci, tehnično svetovanje ipd.)

Prednosti:

- Nizki stroški vodenja in upravljanja (pogodbena bremena).
- Omejena finančna tveganja.
- Možnost odpovedi članstva v omrežju, ki se lahko poda kadarkoli.
- Komercialna promocija njenih članov, prek dejavnosti, ki promovirajo sistem certificiranja kakovosti produkcije in pridelave.

Slabosti:

- Obstoječi ustroj ni primeren za vodenje poslovnih dejavnosti večjega obsega.
- Sestav omrežja ni stabilen. Med člani omrežja bi bila zaželeno višja stopnja kohezivnosti.

Valentino Vannelli, predsednik RQT izpostavlja:

- “ Zadruga je lahko odlična priložnost za kmete, vendar je potrebno zagotoviti usklajenost interesov posameznikov in skupine kot celote. ”
- “ V procesu kooperacije mora biti vsak član udeležen pri odločanju. ”
- “ Upoštevajoč naravo podjetniškega omrežja bi pričakovali pristop, ki bo temeljil na naslednjih predpostavkah:

1. Jasno mora biti, kaj je področje delovanja omrežja.
2. Priprava ustreznega načrta dejavnosti in spremljajočih stroškov, s katerimi naj bi dosegli zadane cilje.
3. Partnerstvo z ustrežno ravnijo kohezivnosti, zavedanja in pripravljenosti na povezovanje idej.
4. Pogodba, ki jasno opredeljuje, kakšni so ključne dejavnosti, vloge odgovornosti in pogoji “notranjega življenja” omrežja. ”

Trditve/Vprašanja

- Kaj mislite o možnosti uporabe te oblike kooperacije v vašem lokalnem okolju?



Ključne besede

Ključne besede o sodelovanju

Združenje
Drugi tipi sodelovanja
Storitve

Ključne besede o kmetiji

Direktna prodaja/kratke dobavne verige
Ekološko/integralno/cerificirano kmetovanje
Majhna/družinska kmetija€
Tradicionalni proizvodi/kmetijske prakse

Partnerji



Limerick Institute of Technology:
(Irska)
www.lit.ie/rdi



Hof und Leben GmbH
(Nemčija)
www.hofundleben.de



Asociace
soukromého
zemědělství ČR

Asociace Soukromého Zemedelstvi
Ceske Republiky (Češka republika)
www.asz.cz



On Projects Advising SL
(Španija)
www.onprojects.es



Union de Agricultores y Ganaderos-
Jovenes Agricultores de Jaén (Španija)
www.coagjaen.es



Biotehniški Center Naklo
(Slovenija)
www.bc-naklo.si



Confederazione Italiana Agricoltori Toscana
(Italija)
www.ciatoscana.eu



European Landowners' Organisation
(Belgija)
www.europeanlandowners.org

Socialni mediji



/CoFarm
www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330



/COFARM_ERASMUS
www.twitter.com/COFARM_ERASMUS

Spletna stran projekta

www.cofarm-erasmus.eu



Sofinancira program
Evropske unije
Erasmus+

Izvedba tega projekta je financirana s strani Evropske komisije. Vsebina publikacije je izključno odgovornost avtorja in v nobenem primeru ne predstavlja stališč Evropske komisije.
CO-FARM: Enhancing COoperation amongst FARMing entrepreneurs
Št.Projekta: 2016-1-IE01-KA202-016870