

COFARM



ŠTUDIJE PRIMEROV: Reutehof GbR

Uvod

Reutehof GbR je podjetje, v katerem so 3 družinske kmetije skupaj zgradile hlev za rejo mlečnih krav. Podjetje se s prirajo mleka uspešno ukvarja že že več kot 20 let pri čemer skrbi za optimizacijo procesov oskrbe živali in obdelave kmetijskih površin.

Trenutno se podjetje sooča s precejšnjimi težavami, saj na dveh družinskih kmetijah ni naslednika, ki bi nadaljeval delo v skupini.

Podobno kot v fazi gradnje in pri tekočih / dnevnih operacijah je treba tudi v tem obdobju (izhodni fazi) dejavno sodelovati ter pregledno in učinkovito komunicirati. Družina Wechsel bo tako v celoti prevzela delovanje kmetije / podjetja.

Osnovni podatki



Reutehof GbR; Familien Link, Mayer und Wechsel; Reutehof 83; 87751 Heimertingen

Ime Reutehof GbR

Leto ustanovitve Izkušnje o sodelovanju na kmetiji od 1990s

Vrsta sodelovanja Skupina proizvajalcev

Število kmetov/lastnikov/podjetnikov/vključenih kmetij ali podjetij

3 družinske kmetije



Podatki o kmetijah

Zemljišča kmetij cca 175ha

Opis kmetij

Reutehof GbR deluje v hlevu s 180 molznimi kravami in pripadajočimi teleti.

Tri družinske kmetije so zgradile skupen hlev. Gradnja hleva je bila zaključena leta 1998 po predhodnem intenzivnem načrtovanju in svetovanju o pravnih in davčnih zadevah.

Danes vse tri družine ocenjujejo preteklo obdobje kot zelo uspešno in se pripravljajo na naslednji korak - ukinitve GbR in prenos aktivnosti na eno kmetijsko podjetje.



Podatki o poteku sodelovanja

Brez sodelovanja in združitve treh kmetij ne bi bilo takšnega razvoja. Takšne rešitve in način sodelovanja v regiji ni bil pogost, zato je med kmetijskimi deležniki vzbudil precejšnje zanimanje.

Vse 3 kmetije so bile primerljive velikosti s 30 in 50 glavami živine in 30 do 70 ha kmetijskimi zemljišči. Vse kmetije so bile pred odločitvijo o tem, kako zagotoviti trajno delovanje kmetij v prihodnosti. Družine so se dolgo poznale. To je odprlo komunikacijski kanal za razpravo in odločanje v zvezi z združitvijo treh kmetij v eno samo enoto.

Danes tri družine tesno sodelujejo pri vseh odločitvah, zlasti pri vlaganju v hlev in tehnologijo za oskrbo živine in obdelavo kmetijskih zemljišč. Stalni stroški proizvodnje so na račun sodelovanja zmanjšali na najnižjo možno mero.

Skladno s tem ima podjetje danes dobro izhodišče za nadaljnji razvoj - tako na področju proizvodnje kot trženja.

Pri optimizaciji stroškov so morali upoštevati davčno zakonodajo in zakonodajo o gospodarskih družbah. Tako obstaja

nepremičninski holding, ki zgradbe na lizing posoja kmetijski gospodarski družbi.

Kmetijska zemljišča in že obstoječi kmetijski objekti ostajajo v lasti vsake družine. Tudi te najema kmetijska gospodarska družba preko lizinga.

Tako bo delovalo tudi potem ko bo družba ugasnila in bo z dejavnostjo nadaljeval eden od sedanjih družabnikov. Na voljo bo imel zadosti kmetijskih zemljišč in infrastrukture za varno nadaljevanje kmetovanja.

Od poletja 2018 bo Kmetija Wechsle nadaljevala z delovanjem podjetja kot edini lastnik. Kmet je s svojimi partnerji in sodelavci pridobil dragocene izkušnje o sodelovanju.

Razvoj kmetijskega podjetja je bil velik uspeh v smislu gospodarske učinkovitosti in opravljanja rutinskih nalog, povezanih z oskrbo živali; standardi proizvodnje; in kakovostjo objektov za kmetijstvo.

Poleg tega je bila dodana vrednost na socialnem področju, kar ni povezana s pridelavo mleka. Vsak tretji vikend, je imela ena družina prosto. Tako so si zagotovili dovolj prostega časa za vključevanje v družinske dejavnosti. V primeru bolezni je bil vedno na voljo nekdo, ki je opravil rutinske naloge na kmetiji. Po besedah kmeta "je vedno obstajala gotovost, da se bo delo odvijalo na običajen način in bo kakovostno opravljeno - tudi če bi nekaj tednov manjkale ključne osebe".

Sedanji prehod na samostojno podjetniško pot in potrebno nadomestilo za partnerja, ki sta izstopila, je precejšen izziv, vendar so bili postopki vnaprej razviti in načrtovani.

Vedno je bilo predvideno, da partner lahko izstopi. Vsak član v konzorciju si je želel nadaljevati tovrstno sodelovanje, vendar je bilo od vsega začetka jasno, da se vse naslednje generacije ne bodo želele ukvarjati s kmetijstvom. Leta 1996 so se vsi trije kmetje jasno odločili za sodelovanje. Nadaljevanje kmetijskega podjetja v naslednji generaciji od samega začetka ni bilo zagotovljeno. Kmetje so se skupaj z njihovimi otroci odločili, ali se bo sodelovanje nadaljevalo tudi v prihodnosti.

Odločitve v konzorciju so bile vedno sprejete z navadno večino. Dokler isti partner ni nenehno preglasovan, je proces odločanja z navadno večino neproblematičen. Torej pozitivne izkušnje in priložnosti, ki jih ponuja ta vrsta sodelovanja, presegajo težave.

Po mnenju kmeta so kot ključne za začetek uspešnega sodelovanja z drugimi kmeti opredeljene naslednje spretnosti in kompetence:

- Podobne osebnosti in razmišljanje
- Skupna zavezanost
- Sprejemanje različnih mnenj
- Vzajemno spoštovanje
- stalna komunikacija
- preglednost

Nesveti/Priporočila

“ Najpomembnejše je, da se ljudje ujemajo in da se med vsemi partnerji zgradi zaupanje. ”

Trditve/Vprašanja

- Znete opredeliti merila in postopke, ki jih mora kmet upoštevati pri izbiri partnerjev za sodelovanje ?
- Katere so bistvene omejitve , ki jih mora kmet upoštevati pri sodelovanja?



Ključne besede

Ključne besede o sodelovanju

Trženje/prodaja
Skupina proizvajalcev
Proizvodnja

Ključne besede o kmetiji

Mlečna kmetija
Majhna/družinska kmetija

Partnerji



Limerick Institute of Technology:
(Irska)
www.lit.ie/rdi



Hof und Leben GmbH
(Nemčija)
www.hofundleben.de



Asociace
soukromého
zemědělství ČR

Asociace Soukromého Zemedelstvi
Ceske Republiky (Češka republika)
www.asz.cz



On Projects Advising SL
(Španija)
www.onprojects.es



Union de Agricultores y Ganaderos-
Jovenes Agricultores de Jaén (Španija)
www.coagjaen.es



Biotehniški Center Naklo
(Slovenija)
www.bc-naklo.si



Confederazione Italiana Agricoltori Toscana
(Italija)
www.ciatoscana.eu



European Landowners' Organisation
(Belgija)
www.europeanlandowners.org

Socialni mediji



/CoFarm
www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330



/COFARM_ERASMUS
www.twitter.com/COFARM_ERASMUS

Spletna stran projekta

www.cofarm-erasmus.eu



Sofinancira program
Evropske unije
Erasmus+

Izvedba tega projekta je financirana s strani Evropske komisije. Vsebina publikacije je izključno odgovornost avtorja in v nobenem primeru ne predstavlja stališč Evropske komisije.
CO-FARM: Enhancing COoperation amongst FARMing entrepreneurs
Št.Projekta: 2016-1-IE01-KA202-016870