

COFARM



CASO DE ESTUDIO: RETE QUALITÀ TOSCANA (RQT)

Introducción

RETE QUALITÀ TOSCANA (RQT) se fundó en 2012 y actualmente incluye 49 empresas asociadas (agricultores y cooperativas), involucradas en la gestión de la cadena de proyectos que están cofinanciados por RDP del Gobierno Regional de Toscana. Esta red empresarial se estableció legalmente mediante un contrato, ya que una forma de cooperación reconocida por la legislación nacional italiana tiene como objetivo mejorar el sistema de venta directa.

Información básica



Florence (I)

Nombre RETE QUALITÀ TOSCANA (RQT)

Año de establecimiento 2012

Tipo de cooperación Asociación . Otros tipos de cooperación

Nº de agricultores/ terratenientes/ empresarios/ empresas involucrados 49

Enlaces de Internet Web site address: www.retequalitatoscana.it
Facebook: <https://www.facebook.com/retequalitatoscana/>



Datos de la granja

Descripción

La red incluye 46 agricultores, 2 cooperativas, molino de aceite social Grevepesa y OTA - Productores de aceitunas asociados y 1 empresa de servicios, GEAPROMO TOSCANA, promovida por Cia Toscana. Las empresas involucradas en la red emplean colectivamente a 67 personas. Todos los agricultores están involucrados en procesos certificados para la producción de calidad, con un énfasis especial en la producción de vino y aceite de oliva; y la mayoría de los agricultores han adoptado sistemas de agricultura ecológica y también están involucrados en actividades agroturísticas. Las cooperativas asociadas en RQT operan en el sector del aceite de oliva, transformando las aceitunas de sus agricultores asociados en aceite de oliva certificado y de alta calidad. La empresa de servicios está a cargo de las actividades administrativas y de gestión.



Datos del proceso de cooperación

Esta red de emprendedores busca desarrollar soluciones innovadoras para que los agricultores puedan alcanzar el mercado global. Sin cargas administrativas ni restricciones legales. Muchos agricultores están realmente interesados en firmar acuerdos de cooperación, pero se sienten desanimados por las eventuales obligaciones y la pérdida de independencia de sus empresas. La red de empresarios de RQT permite a sus miembros alcanzar algunos objetivos comunes dentro del consorcio sin llevar a cabo actividades comerciales, sin tarifas de IVA y, por lo tanto, reduciendo significativamente la carga administrativa y financiera. Cada compañía mantiene su estatus legal individual y participa en la red solo para lograr objetivos comunes. RQT se estableció con el objetivo de participar en convocatorias regionales para proyectos de cadenas de múltiples actores cofinanciados por el Programa de Desarrollo Rural. RQT inicialmente gestionó un proyecto llamado QUALITOSCANA.NET (<http://www.retequalitatoscana.it>) en el período 2012-2014, realizando inversiones por € 3,640,000 para la promoción de la venta directa por parte de los agricultores y adoptar un sistema de producción certificado. En 2015, RQT participó en una segunda convocatoria de proyectos de cadena con el proyecto AGR-EAT ([http://www.retequalitatoscana.it/home/progetto-agr-eat/.](http://www.retequalitatoscana.it/home/progetto-agr-eat/)) El valor total de este proyecto fue de € 7,700,000. Este segundo proyecto, actualmente en curso, apunta a crear una red de restaurantes agrícolas basados en los productos de los agricultores locales. El proyecto está trabajando en

colaboración con High School S. Anna de Pisa para realizar una selección de productos para personas con baja tolerancia al gluten. RQT es una red abierta. Todas las políticas y decisiones clave se discuten y acuerdan en las juntas de accionistas, que se convocan de 3 a 4 veces por año. La gestión diaria es supervisada por un comité de gestión compuesto por tres miembros. La red no emplea su propio personal, porque la administración administrativa es muy liviana: no hay responsabilidad oficial, no hay obligación empresarial, solo un informe financiero único aprobado por la asamblea. Por lo tanto el costo de la gestión es muy bajo y sostenible; otra empresa no asociada a la red administra el proyecto de la cadena y el costo de esta actividad se carga a los beneficiarios del apoyo financiero recibido por el Gobierno Regional de Toscana.

Los principales requisitos de conocimiento relacionados con la operación de una iniciativa de este tipo incluyen:

- Sistema de cooperación en la agricultura.
- Normas que regulan esta forma de cooperación (marco legal, gestión administrativa),
- Principios de venta directa y estrategia de cadena corta.

El principal beneficio para los agricultores que participan en RQT es la oportunidad de cooperar con un bajo costo en una acción económica común dirigida a implementar proyectos en cadena que reciben el apoyo financiero de PDR para sus propias inversiones. Otra ventaja de participar en la red de emprendedores es la actividad de marketing de RQT, es decir, la promoción de sistemas certificados para la producción de calidad representa una forma indirecta de valorización para los miembros de RQT. El punto crítico es que muchos agricultores consideran obtener apoyo financiero del Programa de Desarrollo Rural (PDR) como el único alcance de la red. Por lo tanto, muchos agricultores no están interesados en invertir en RQT como un medio para fortalecer sus actividades. Esta forma de cooperación puede ser una oportunidad muy interesante para atraer a un grupo de pequeños agricultores con intereses colectivos para compartir procesos de producción, equipos, herramientas o servicios (es decir, asesores, consultoría técnica, otros). Las posibles ventajas y desventajas incluyen:

Ventajas:

- Bajos costos de gestión y bajas cargas administrativas / contractuales.
- Riesgo financiero limitado
- Posibilidad de abandonar la red en cualquier momento.
- Promoción comercial de sus miembros a través de acciones dirigidas a promover sistemas certificados para la producción de calidad.

Desventajas:

- La estructura (en términos de garantías legales y personal administrativo) no es adecuada para administrar grandes actividades comerciales.
- La composición de la red es inestable. La vida de la red requiere un alto nivel de cohesión entre los participantes.

Consejo/Recomendación

Valentino Vannelli, Presidente de RQT:

- “ La cooperación puede ser una gran oportunidad para los agricultores, pero es necesario un buen equilibrio entre los intereses propios y los intereses comunes. ”
- “ En un proceso de cooperación, cada participante debe participar en el proceso de toma de decisiones. ”
- “ Las características de la red de Empresas sugieren un enfoque basado en los siguientes supuestos:
1. Una idea clara del alcance de la red.
 2. Un plan adecuado de actividades y costos relacionados para lograr los objetivos esperados.
 3. Una asociación con un buen nivel de cohesión, conciencia e intercambio de ideas.
 4. Un contrato que indique con claridad todas las cláusulas que definen las actividades, roles y responsabilidades, condiciones de vida interna de la red.”

Consultas/Preguntas

- ¿Qué piensa acerca de la posibilidad de aplicar esta forma de cooperación en su localidad?



Palabras clave

Palabras clave de la cooperación

Asociación
Otros tipos de cooperación
Servicios

Palabras clave de la granja

Venta directa/ cadena corta de distribución
Producción Ecológica / Integrada / certificada
Finca pequeña / familiar
Productos tradicionales / prácticas agrícolas

Socios



Limerick Institute of Technology:
(Irlanda)
www.lit.ie/rdi



Hof und Leben GmbH
(Alemania)
www.hofundleben.de



Asociace
soukromého
zemědělství ČR

Asociace Soukromeho Zemedelstvi
Ceske Republiky (República Checa)
www.asz.cz



On Projects Advising SL
(España)
www.onprojects.es



Union de Agricultores y Ganaderos-
Jovenes Agricultores de Jaén (España)
www.coagjaen.es



Biotehniški Center Naklo
(Eslovenia)
www.bc-naklo.si



Confederazione Italiana Agricoltori Toscana
(Italia)
www.ciatoscana.eu



European Landowners' Organisation
(Bélgica)
www.europeanlandowners.org

Redes Sociales



/CoFarm
www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330



/COFARM_ERASMUS
www.twitter.com/COFARM_ERASMUS

Web del proyecto

www.cofarm-erasmus.eu



Cofinanciado por el
programa Erasmus+
de la Unión Europea

El presente proyecto ha sido financiado con el apoyo de la Comisión Europea. Esta publicación es responsabilidad exclusiva de su autor. La Comisión no es responsable del uso que pueda hacerse de la información aquí difundida.
CO-FARM: Enhancing COoperation amongst FARMing entrepreneurs
Proyecto N°: 2016-1-IE01-KA202-016870