

# C OF FARM



CASO DE ESTUDIO:

Grupo de productores de  
cordero Sligo Leitrim

# Introducción

Los grupos de productores en Irlanda generalmente operan en las áreas de producción de carne y cordero, sin embargo, también hay algunos que destacan en la producción de madera. Los agricultores que participan en los grupos de productores de cordero y carne de vacuno suelen tener contratos con uno o más procesadores de carne con respecto a la compra de sus productos. Por lo tanto, los procesadores cotizan por grandes cantidades de existencias y los agricultores tienen mayor influencia sobre el precio. Algunos grupos de productores también operan con respecto a la producción de una raza de ganado específica. Mientras que otros también se centran en mejorar la calidad del ganado y la cría. Lo esencial para tener éxito es una buena estructura, compromiso y confianza de los miembros. En algunos grupos, los corderos o el ganado se agrupan en un lugar central y luego se transportan a la fábrica. Proporciona comodidad al agricultor sin comprometer el precio. Algunos grupos de productores también participan en la compra grupal de insumos agrícolas.

Las ideas sobre el grupo de productores de cordero de Sligo Leitrim (SLLPG) fueron proporcionadas por James Costello, que es el presidente del grupo. James tiene un rebaño de 150 ovejas y 40 vacas de raza Simmental. Todos los corderos y ovejas en la granja se venden a través del SLLPG.

## Información básica



Condados de Sligo y Leitrim (Irlanda del Noroeste)

**Nombre** Grupo de productores de cordero Sligo Leitrim

**Año de establecimiento** 2009

**Tipo de cooperación** Grupos de productores

**Nº de agricultores/ terratenientes/ empresarios/ empresas involucrados**

90 agricultores

# Datos del proceso de cooperación

El SLLPG involucra a 90 miembros que participan en la producción de cordero en los condados Sligo y Leitrim en el noroeste de Irlanda. El SLLPG comenzó en 2009 y tiene un contrato para suministrar corderos a Irish Country Meats, en Navan (normalmente a una distancia de 120-180 kms de las granjas).

Antes del funcionamiento del SLLPG, todos los agricultores negociaban el precio de sus corderos con el procesador de carne y organizaban el transporte de los corderos al procesador.

## Origen y configuración del grupo de productores

Históricamente había un Grupo Productores de Cordero operando en esta área, pero cesó principalmente debido a la falta de compromiso de los agricultores y la falta de voluntad para involucrarse en roles voluntarios en el grupo de productores. En 2008, varios ganaderos de ovejas, apoyados por su asesor Teagasc, iniciaron el proceso de creación del actual grupo de productores. El asesor de Teagasc hizo un gran esfuerzo para alentar a los productores de ovejas de la zona a considerar la participación en un Grupo de Productores. Se estableció el SLLPG y se acordó un contrato con Irish Country Meats en Navan, Co. Meath. Los primeros corderos se vendieron a través del SLLPG en 2009 de las granjas de 112 agricultores. La cantidad de miembros activos ahora es de 90 agricultores.



## Funcionamiento del Grupo Productor

El SLLPG es un grupo donde el agricultor está dirigido y administrado por un comité voluntario. El comité es elegido por los miembros agricultores. El asesor local de Teagasc actúa como secretario del SLLPG. Los agricultores solicitan ser miembros del SLLPG y pagan una cuota única de € 100. Los miembros se comprometen a cumplir con los términos y condiciones del grupo. Algunas de las reglas clave incluyen:

- La reserva se realiza a través del coordinador del grupo;
- Comprometerse a vender sus corderos a través del grupo;
- Cumplir con las especificaciones de calidad acordadas por el comité;
- Ajustarse al aseguramiento de la calidad según lo acordado;
- Cumplir con la normativa respecto a los medicamentos.

Los agricultores pagan una cuota (al procesador de carne) de 1 € por cordero vendido para cubrir la operación y los costos de funcionamiento del grupo. El procesador de carne contribuye con 0,25 céntimos por cordero para el funcionamiento del grupo. El procesador de carne también cubre el costo del transporte desde la granja hasta el matadero. El precio pagado por los corderos se basa en las dos mejores cotizaciones de precios para corderos publicadas en los periódicos nacionales de agricultura (Irish Farmers Journal) todas las semanas. También hay un pago extra de 20-25 céntimos / kg para alcanzar ciertas calificaciones. Para lograr los pagos de bonificación y cumplir con los requisitos del procesador, los granjeros pesan regularmente sus corderos y vigilan de cerca su crecimiento y rendimiento.

El SLLPG tiene una reunión general anual cada año donde los miembros tienen la oportunidad de revisar las actividades y también hay una reunión anual de revisión con el procesador de carne.

El SLLPG emplea un coordinador a tiempo parcial con el que los agricultores se ponen en contacto todos los viernes para reservar sus corderos y ponerlos a la venta la semana siguiente. El coordinador se pone en contacto con el procesador de carne y hace un seguimiento con los agricultores sobre cualquier problema específico. Los corderos generalmente se recolectan todos los lunes por la mañana. Los agricultores llevan sus corderos a uno de los cuatro puntos de recolección en toda la región. El SLLPG paga al conductor del camión para clasificar los corderos en cada grupo de agricultores cuando llegan al procesador de carne, para que los agricultores no necesiten viajar al procesador de carne. Cada agricultor recibe su pago directamente del procesador de carne.

Además de coordinar la venta de corderos, el SLLPG también organiza eventos y actividades de información para el beneficio de los miembros. Se han realizado demostraciones en la granja y reuniones / seminarios informativos, para demostrar a los agricultores los requisitos específicos del procesador de carne y también para proporcionar información práctica y orientación sobre cuestiones clave relacionadas con la producción, el rendimiento, la salud y el bienestar del cordero. Los ponentes en estos eventos han incluido a: Teagasc; Expertos veterinarios universitarios; Representantes del Procesador de Carne; Representantes de las compañías de salud animal; Veterinarios y otros granjeros. Estos eventos han ayudado a informar a los miembros sobre los requisitos del procesador de carne, pero también sobre las formas de mejorar la gestión, la cría y el rendimiento. El SLLPG también se ha comprometido con la Universidad de Dublín en el control de los corderos para detectar resistencia a los antihelmínticos.

“Los agricultores aprendieron mucho de los eventos organizados y como resultado la calidad de los corderos mejoró.”

Los miembros del SLLPG también están participando en una serie de debates sobre ovejas / grupos de transferencia de conocimiento que se han desarrollado desde que comenzó el grupo de productores.

Aproximadamente 12,000 corderos se sacrifican a través del grupo de productores cada año.

### Beneficios de un grupo de productores

Los beneficios de ser un miembro del SLLPG incluyen:

- A los agricultores se les garantiza un presupuesto para sus corderos, que es representativo de las mejores cotizaciones disponibles en el mercado en esa semana;

- A los agricultores se les garantiza una salida semanal para sus corderos;
- Los agricultores no tienen que perder el tiempo viajando largas distancias hasta su procesador de carne y esperando que sus corderos sean aceptados para sacrificarlos;
- El procesador de carne proporciona información sobre las demandas del consumidor y las tendencias cambiantes;
- Procesador de carne proporciona orientación y asesoramiento a los agricultores sobre el cumplimiento de sus requisitos y la obtención de bonificaciones;
- La calidad y el peso de los corderos ha mejorado desde que comenzó el grupo y ahora los agricultores están entregando corderos de peso y calidad constantes al procesador de carne y logran mejores porcentajes de sacrificio y bonificaciones;
- Como los corderos se recolectan centralmente, los granjeros pueden vender pequeñas cantidades semanalmente (si así lo desean) lo que no justificaría que hagan un viaje al procesador de carne;
- Los agricultores han tenido la oportunidad de recibir información y asesoramiento de expertos de la industria;
- Los grupos de debate / transferencia de conocimiento se han desarrollado a partir de los miembros del grupo de productores;
- Los miembros se han beneficiado de descuentos en la compra de ciertos insumos, como las etiquetas de ovejas;
- Se desarrolló una relación muy positiva con el procesador de carne.

“En el pasado, los granjeros hacían una fila con sus corderos, no sabían cuánto tiempo tendrían que esperar. Perdían horas esperando el procesador de carne. El grupo de productores elimina esto”

“Los agricultores sienten que están obteniendo un buen precio y no se les da por hecho”



También hay beneficios para el procesador de carne de participar con el SLLPG, que incluye:

- Suministro regular de corderos;
- Mayor proporción de corderos que cumplen con los requisitos del procesador de carne;
- Oportunidad de involucrarse directamente con los agricultores en sus requerimientos.

### Desafíos / Amenazas al Grupo Productor

En general, desde que el grupo se inició en el 2009, ha funcionado bien y no ha experimentado amenazas ni desafíos significativos. Algunos agricultores se han unido al grupo y se han ido o no se han adherido a las normas del grupo, pero el número de miembros se ha estabilizado en 90 agricultores con un rendimiento de un promedio de 12,000 corderos por año. Sin embargo, todos los grupos de productores se enfrentan a la amenaza potencial de los miembros

que abandonan el grupo y la desintegración del mismo.

Algunos de los agricultores involucrados en este grupo estaban involucrados en el grupo anterior en el pasado, por lo que eran muy conscientes de la importancia de fomentar la lealtad al grupo y el compromiso de apoyarlo en tareas voluntarias.

El grupo tiene un conjunto de pautas para los miembros, por lo que las reglas de pertenencia son claras para los agricultores al momento de suscribirse al grupo. Sin embargo, el grupo podría verse potencialmente amenazado si los agricultores no cumplen con las directrices y requisitos del procesador de carne.

Los grupos de productores dependen del voluntariado de los miembros, una de las razones del fracaso del grupo anterior fue la falta de voluntad para involucrarse en el funcionamiento del grupo. Sigue siendo un desafío para este grupo involucrar a los miembros en el comité y el funcionamiento del grupo. Sin embargo, el grupo está usando con éxito sus recursos financieros para pagar al coordinador a tiempo parcial y al conductor del camión para clasificar las ovejas en el procesador de carne. Por lo tanto, el grupo está minimizando la necesidad de que los voluntarios se comprometan con el día a día del grupo.

'El grupo no tendrá éxito si falta compromiso o falta de voluntad de los agricultores para asumir roles voluntarios'

Los agricultores por naturaleza son comerciantes y les gusta negociar por el precio más alto. En ocasiones, existe el riesgo de que algunos agricultores sientan que pueden obtener un mejor precio fuera del grupo. El grupo ha tratado de abordar este problema acordando un mecanismo de fijación de precios basado en el mercado imperante en Irlanda.

La dependencia de un comprador de stock podría representar una amenaza si hubiera un problema con ese procesador de carne, pero hasta la fecha esta relación ha funcionado bien.

El asesor de Teagasc ha sido un impulsor clave del SLLPG y, si no hubiera estado tan involucrado, el grupo podría no haber sido tan exitoso.

### Satisfacción con el grupo de productores

En general, el presidente está muy satisfecho con el funcionamiento del SLLPG por varias razones: está entregando un buen precio a los agricultores; está ahorrando tiempo para los agricultores; los agricultores han mejorado sus existencias como resultado de su participación; y han desarrollado una buena relación con el procesador de carne. Sin embargo, él cree que los agricultores pueden continuar haciendo mejoras y que podrían beneficiarse de una mayor retroalimentación del procesador de carne. Existe la oportunidad de revisar el proceso todos los años en la reunión general anual del grupo y en la reunión anual de revisión con el procesador de carne.

### Conocimiento, habilidades y formación

Los miembros del SLLPG no participaron en ninguna formación reglada, sin embargo, la mayoría de los agricultores sí participaron en los eventos y actividades de información no académica que se realizaron a través de: demostraciones en la finca; visitas de procesadores de carne; intercambio de conocimiento; reuniones / seminarios; y expertos externos.

Estos eventos conformaron el conocimiento y la conciencia de los miembros sobre el procesador de carne y los requisitos del mercado y, en última instancia, dieron como resultado que los productores críen corderos más adecuados para el mercado y obtengan como consecuencia bonificaciones. Compartir lo aprendido ha beneficiado a todos los miembros.

Varios de los miembros progresaron para unirse a Grupos de Discusión de Transferencia de Conocimiento específicos facilitados por Teagasc y apoyados por el Programa de Desarrollo Rural. Estos grupos de TC se reúnen un mínimo de 5 veces al año y se centran en: Salud y gestión animal; Rentabilidad y gestión financiera; Gestión de pastizales; Cría; Salud y Seguridad; y Sostenibilidad Ambiental.

## Consejo/Recomendación

Con base en la experiencia del Grupo de productores de cordero de Sligo Leitrim, algunas de las sugerencias prácticas para otros agricultores que pretenden establecer un grupo de productores incluyen:

- Buscar el compromiso total y la lealtad de los agricultores al grupo;
- Asegurar que se cumplan las reglas y pautas;
- Buscar aportaciones voluntarias de los agricultores para ayudar en el funcionamiento del grupo, pero esforzarse por contratar a alguien para coordinar la reserva de corderos y la organización del transporte;
- Buscar y utilizar el apoyo de Teagasc;
- Desarrollar vínculos con otras organizaciones relevantes y partes interesadas que puedan brindar apoyo y puntos de vista;
- Desarrollar la relación con el procesador de carne;
- Comprometerse con la experiencia del procesador de carne para educar e informar a los agricultores sobre los requisitos;
- Explicar claramente la fijación de precios y los requisitos del procesador a los agricultores;
- Considerar eventos en la granja para informar a los agricultores sobre los requisitos y las mejores prácticas.

“ La lealtad y el compromiso con el grupo en general han sido buenos ”

## Consultas/Preguntas

- ¿Los agricultores estarían dispuestos a comprometerse y ser leales a un grupo?
- ¿Se podría desarrollar una relación positiva entre los agricultores y un procesador de carne?
- ¿Hay algún apoyo disponible para ayudar a establecer un grupo de productores?



# Palabras clave

---

## Palabras clave de la cooperación

Asesoramiento  
Marketing / ventas  
Transformación  
Grupos de productores

## Palabras clave de la granja

Corderos / Ovejas  
Ganadería

## Socios



Limerick Institute of Technology:  
(Irlanda)  
[www.lit.ie/rdi](http://www.lit.ie/rdi)



Hof und Leben GmbH  
(Alemania)  
[www.hofundleben.de](http://www.hofundleben.de)



Asociace  
soukromého  
zemědělství ČR

Asociace Soukromého Zemedelstvi  
Ceske Republiky (República Checa)  
[www.asz.cz](http://www.asz.cz)



On Projects Advising SL  
(España)  
[www.onprojects.es](http://www.onprojects.es)



Union de Agricultores y Ganaderos-  
Jovenes Agricultores de Jaén (España)  
[www.coagjaen.es](http://www.coagjaen.es)



Biotehniški Center Naklo  
(Eslovenia)  
[www.bc-naklo.si](http://www.bc-naklo.si)



Confederazione Italiana Agricoltori Toscana  
(Italia)  
[www.ciatoscana.eu](http://www.ciatoscana.eu)



European Landowners' Organisation  
(Bélgica)  
[www.europeanlandowners.org](http://www.europeanlandowners.org)

## Redes Sociales



/CoFarm  
[www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330](http://www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330)



/COFARM\_ERASMUS  
[www.twitter.com/COFARM\\_ERASMUS](http://www.twitter.com/COFARM_ERASMUS)

## Web del proyecto

[www.cofarm-erasmus.eu](http://www.cofarm-erasmus.eu)



Cofinanciado por el  
programa Erasmus+  
de la Unión Europea

El presente proyecto ha sido financiado con el apoyo de la Comisión Europea. Esta publicación es responsabilidad exclusiva de su autor. La Comisión no es responsable del uso que pueda hacerse de la información aquí difundida.  
CO-FARM: Enhancing COoperation amongst FARMing entrepreneurs  
Proyecto N°: 2016-1-IE01-KA202-016870