

COFARM



CASO DE ESTUDIO: Sociedad Cooperativa Andaluza (S.C.A.)
Nuestra Señora de los Remedios

Introducción

Oro de Cánava es una cooperativa que consiste en un grupo de agricultores (704 miembros) que se unen para molturar aceituna con maquinaria específica para producir aceite de oliva. La cooperativa se estableció en 1976 con 110 miembros, pero desde entonces ha aumentado a 704 miembros. Este tipo de cooperación permite ahorrar costos y un mejor precio en el mercado. Es una organización democrática cuya administración y gestión son acordadas por los socios / miembros.

Información básica



Jimena, provincia de Jaén, dentro de la comarca de Sierra Mágina, la que está incluida en el consejo regulador de la denominación de origen protegida (DOP) Sierra Mágina.

Nombre Sociedad Cooperativa Andaluza (S.C.A.) Nuestra Señora de los Remedios. Oro de Cánava, aceites de oliva virgen extra, variedad picual.

Año de establecimiento 1976

Tipo de cooperación Cooperativa

Nº de agricultores/ terratenientes/ empresarios/ empresas involucrados

704 Socios

Enlaces de Internet

Tienen una página web, www.orodecánava.com, con una sección privada para los socios donde ellos pueden acceder y ver datos sobre su cosecha. Usan esa plataforma para subir fotos, información relevante, cuelgan recetas elaboradas con aceite de oliva, si han asistido algún evento. Dentro de la pagina hay un enlace de la tienda online, www.aceitedeoro.es, donde venden aceite de oliva virgen extra.

Facebook ([Aceites Oro de Cánava](#)), Twitter ([@oroDecanava](#)) y Instagram.

Datos del proceso de cooperación

Las personas que fundaron la cooperativa querían colaborar juntas para reducir costos y poder molturar las aceitunas de la manera más económica posible. La cooperativa también busca comercializar y vender el aceite de oliva a precios competitivos. Cuando la cooperativa se mudó a las nuevas instalaciones en 2006, invirtió más de € 4 millones en nueva infraestructura. Fue una inversión muy grande, que se distribuyó entre todos los socios y, por lo tanto, tiene la posibilidad de acceder a maquinaria más potente, lo que permite la extracción de mayores cantidades de aceite y de una calidad superior. El modelo cooperativo es ventajoso ya que un agricultor individual no podría pagar este tipo de inversión. Se ahorran gastos en la molienda y en personal. Los fondos FEDER aportaron el 40% del precio de compra. La cooperativa solicitó con éxito varias subvenciones, lo que ha ayudado a financiar la nueva infraestructura. La cooperativa también pudo acceder a fondos especializados / a medida, ya que cuenta con la certificación DOP (Denominación de Origen Protegida). La cooperativa también pudo obtener facilidades de préstamos bancarios.



En una cooperativa con tantos miembros, puede haber subgrupos que desee cambiar o imponer sus propias reglas. Puede que haya gente que con sus ideas pueda dañar la fábrica. Es importante estar muy atento y que cada asunto se decida por mayoría de votos. Debe haber reglas muy claras, con transparencia durante todo el proceso. Todos votan y toman decisiones en el interés mutuo de todos los miembros.

Un miembro de la cooperativa expresó claramente estos sentimientos:

" En resumen, está claro que para administrar una cooperativa, en la que hay muchos intereses involucrados y muchas familias que dependen de la gestión adecuada de la cooperativa, uno debe tener don de palabra, saber cómo tratar a los agricultores, que a veces no es una tarea fácil porque tienen una mentalidad a veces difícil de llevar, enraizada en sus costumbres y tradiciones, en lo que siempre han vivido. Sea muy consciente del cumplimiento de las normas y actúe de acuerdo con lo que decida la mayoría, porque siempre habrá personas con ideas inadecuadas que pueden perjudicar el correcto funcionamiento de la cooperativa".

Es necesario estar al día en cuanto a los procedimientos y regulaciones de la administración industrial y de negocios. Es esencial tener conocimientos básicos, pero también a personas contratadas especializadas en diferentes áreas / tareas. De lo contrario, sería muy difícil gestionar una empresa que se ocupe de facturas por valor de varios.



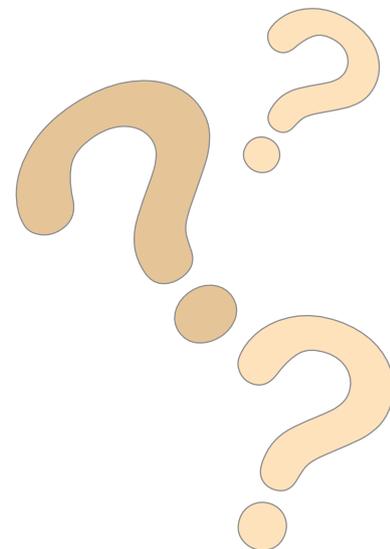
Consejo/Recomendación

“ Usted tiene que tener un buen ambiente de trabajo, llevarse bien con todos para tener un consenso con lo que se decide. Es necesario buscar especialistas, personas que saben cómo funciona una empresa de este tipo para estar al frente, porque de lo contrario sería muy complicado. Cuentan con asesores legales de cuentas y en diferentes materias, pero aun así, el personal que trabaja aquí necesita capacitación. Tener conocimiento del negocio, conocimiento en la fabricación de aceite, saber cómo funciona todo el proceso. “El presidente comenzó en la junta de gobierno como miembro y después de muchos años, uno aprende poco a poco y cuando llegó a ser presidente ya conocía perfectamente el funcionamiento de la fábrica. ”



Consultas/Preguntas

- ¿Consideraría importante establecer un sistema de calidad con certificación ISO 22,000 similar al de la cooperativa Oro de Cánava?
- ¿Cree que se podría desarrollar un plan de optimización de ventas y marketing en su organización para aumentar las ventas online?
- ¿Cree que sería beneficioso para el agricultor llevar a cabo una guía sobre aspectos relevantes en el proceso de fabricación de aceite, como el momento óptimo de la recolección de la aceituna, el tiempo de espera en el molino para la molienda, etc.?



Palabras clave

Palabras clave de la cooperación

Cooperativa
Asesoramiento
Marketing / ventas
Transformación
Instalaciones / Infraestructuras compartidas

Palabras clave de la granja

Olivos / aceite de oliva
Producción Ecológica / Integrada / certificada
Cultivos permanentes

Socios



Limerick Institute of Technology:
(Irlanda)
www.lit.ie/rdi



Hof und Leben GmbH
(Alemania)
www.hofundleben.de



Asociace
soukromého
zemědělství ČR

Asociace Soukromeho Zemedelstvi
Ceske Republiky (República Checa)
www.asz.cz



On Projects Advising SL
(España)
www.onprojects.es



Union de Agricultores y Ganaderos-
Jovenes Agricultores de Jaén (España)
www.coagjaen.es



Biotehniški Center Naklo
(Eslovenia)
www.bc-naklo.si



Confederazione Italiana Agricoltori Toscana
(Italia)
www.ciatoscana.eu



European Landowners' Organisation
(Bélgica)
www.europeanlandowners.org

Redes Sociales



/CoFarm
www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330



/COFARM_ERASMUS
www.twitter.com/COFARM_ERASMUS

Web del proyecto

www.cofarm-erasmus.eu



Cofinanciado por el
programa Erasmus+
de la Unión Europea

El presente proyecto ha sido financiado con el apoyo de la Comisión Europea. Esta publicación es responsabilidad exclusiva de su autor. La Comisión no es responsable del uso que pueda hacerse de la información aquí difundida.
CO-FARM: Enhancing COoperation amongst FARMing entrepreneurs
Proyecto N°: 2016-1-IE01-KA202-016870