

# COFARM



CASO DE ESTUDIO: Pöhlmann

# Introducción

La Sra. Pöhlmann y su esposo adquirieron el negocio de sus padres en 2012. La producción de la granja creció significativamente durante las décadas de 1980 y 1990 de 40 a 70 cerdas y hasta 120 ha de tierras agrícolas cultivadas. En 1996 se construyó una planta de biogás para la producción de electricidad y esta iniciativa se llevó a cabo en cooperación con un empresario agrícola que era amigo de la familia. Además la gestión de la tierra cultivable se ha llevado a cabo con los colegas de apoyo mutuo en la región. En 2016, después de una planificación y renovación intensiva, se abrió una cafetería agrícola, donde se ofrecen pasteles caseros a los consumidores. Helado fabricado en la granja, queso y salchichas de otros agricultores de la región también se ofrecen a la venta en el café de la granja. La familia Pöhlmann participa en la producción agrícola primaria a tiempo completo, la producción de biogás y el café de la granja.

## Información básica



Bauernhof-Café Geigersmühle; Geigersmühle 2; 95233 Helmbrechts.

Nombre Pöhlmann

Año de establecimiento Experiencia con la cooperación en la granja desde la década de los 90

Tipo de cooperación Grupos de productores

Nº de agricultores/ terratenientes/ empresarios/ empresas involucrados

2 En Producción 2 En marketing

Enlaces de Internet <http://www.cafegeigersmuehle.de/index.htm>

# Datos de la granja

Superficie 120ha

## Descripción

El padre del actual propietario y de la gerente (la Sra. Pöhlmann) desarrolló el negocio de la agricultura durante su administración y se centró significativamente en la producción de lechones a la vez que restringió la cría del ganado. Hoy la granja tiene 70 cerdas con la mayoría de los lechones vendidos. Sin embargo, algunos de los lechones son engordados en la granja. Para hacer un mejor uso del biogás de los pastizales, la familia Pöhlmann, junto con un vecino y empresario agrícola, estableció una S.L. en la cual ambas familias tienen partes iguales. Este fue un paso muy importante en el desarrollo de la empresa agrícola. Hoy, el sistema de producción de biogás es más flexible con una potencia de salida de 700kW. Además de la granja porcina, la planta de biogás calienta el edificio residencial y la cafetería de la granja. Además de 3 trabajadores familiares (Sra. Pöhlmann, su esposo, madre), hay un empleado de tiempo completo (biogás) y dos empleados a tiempo parcial (cafetería) que trabajan en la granja.



# Datos del proceso de cooperación

La granja ha ganado una amplia experiencia en actividades de cooperación, especialmente en producción y comercialización.

## 1. Cooperación en producción:

La compañía coopera con una familia vecina en la gestión de la planta de biogás.

Ambos socios administran su propio negocio. La granja Pöhlmann utiliza los productos de labranza / cosecha como pienso para las cerdas. Además, los rendimientos del pasto se usan para la producción de gas. Además de los dos propietarios, alrededor de 20 granjas adicionales suministran cosechas a la planta de biogás.

Se necesitó coraje para decidir sobre el biogás en la forma de una fusión real como parte de la producción de gas y la producción de electricidad de la planta de biogás, lo que representa una inversión significativa. La ubicación se

desarrolló a 700 metros de la granja Pöhlmann.

## 2. Cooperación en marketing

En la cafetería de la granja, se ha fomentado una buena cooperación con otras granjas que suministran productos a la empresa.

La Sra. Pöhlmann vende su propio producto junto con carne para salchichas, patatas, etc. de otras granjas. En muchos casos, esto se basa en la reciprocidad. Otras granjas le compran fideos y huevos. No hacen contratos para estas transacciones.

La Sra. Pöhlmann, su esposo y padre siempre estuvieron abiertos y proactivos en todas las áreas de cooperación. Ella realizó un curso en una escuela agrícola superior y su esposo actualmente está realizando formación específica. La sucesión de la empresa agrícola de una generación a otra a menudo puede ser un desafío, pero la familia Pöhlmann ha tenido una experiencia muy positiva. Según el buen liderazgo de la Sra. Pöhlmann, el trabajo en equipo y la gran motivación crearán un claro valor añadido “.

Hasta la fecha, las experiencias de la familia en actividades de cooperación en la granja han sido muy positivas. Es muy importante mantener una comunicación constante con todas las partes interesadas y estar continuamente a la espera con respecto al desarrollo de la empresa.

El desarrollo constante y la optimización son importantes para la Sra. Pöhlmann. Esto solo puede funcionar cuando hay transparencia, respeto mutuo y confianza.

La cooperación es una oportunidad para el desarrollo, fortaleciendo las relaciones de la red y los proveedores.

Con respecto a las competencias necesarias para una cooperación exitosa, la Sra. Pöhlmann describe lo siguiente:

- Trabajo en equipo
- Planificación estratégica
- Excelente comunicador
- Innovador

Hasta ahora solo ha habido experiencias positivas con respecto a las actividades de cooperación. Requiere acuerdos claros y selección de los socios adecuados desde el principio. Un buen criterio para seleccionar socios adecuados es observar qué emprendedor en la red puede mantener una comunicación buena y efectiva.



## Consejo/Recomendación

“ Comience por el principio, con lo que se le da y mire hacia adelante al potencial. Si esto se va a desarrollar mediante la cooperación, proceda con precaución pero con determinación. ”

“ Incluso se pueden combinar diferentes tipos de cooperación: es crucial que los socios sean competentes y que exista un buen liderazgo y trabajo en equipo. ”

## Consultas/Preguntas

- Incluso si el agricultor tiene mucho éxito en todas sus actividades de cooperación, se recomienda comenzar con cuidado. ¿Estás de acuerdo?
- El agricultor en este estudio de caso participa en actividades de cooperación en varios puntos a lo largo del ciclo de producción. ¿De qué manera puede un agricultor generar valor añadido a partir de su producción?



## Palabras clave

### Palabras clave de la cooperación

Marketing / ventas  
Grupos de productores  
Producción

### Palabras clave de la granja

Venta directa/ cadena corta de distribución  
Ganadería  
Cerdos  
Energías renovables  
Turismo y recreo  
Productos tradicionales / prácticas agrícolas

## Socios



Limerick Institute of Technology:  
(Irlanda)  
[www.lit.ie/rdi](http://www.lit.ie/rdi)



Hof und Leben GmbH  
(Alemania)  
[www.hofundleben.de](http://www.hofundleben.de)



Asociace  
soukromého  
zemědělství ČR

Asociace Soukromeho Zemedelstvi  
Ceske Republiky (República Checa)  
[www.asz.cz](http://www.asz.cz)



On Projects Advising SL  
(España)  
[www.onprojects.es](http://www.onprojects.es)



Union de Agricultores y Ganaderos-  
Jovenes Agricultores de Jaén (España)  
[www.coagjaen.es](http://www.coagjaen.es)



Biotehniški Center Naklo  
(Eslovenia)  
[www.bc-naklo.si](http://www.bc-naklo.si)



Confederazione Italiana Agricoltori Toscana  
(Italia)  
[www.ciatoscana.eu](http://www.ciatoscana.eu)



European Landowners' Organisation  
(Bélgica)  
[www.europeanlandowners.org](http://www.europeanlandowners.org)

## Redes Sociales



/CoFarm  
[www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330](http://www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330)



/COFARM\_ERASMUS  
[www.twitter.com/COFARM\\_ERASMUS](http://www.twitter.com/COFARM_ERASMUS)

## Web del proyecto

[www.cofarm-erasmus.eu](http://www.cofarm-erasmus.eu)



Cofinanciado por el  
programa Erasmus+  
de la Unión Europea

El presente proyecto ha sido financiado con el apoyo de la Comisión Europea. Esta publicación es responsabilidad exclusiva de su autor. La Comisión no es responsable del uso que pueda hacerse de la información aquí difundida.  
CO-FARM: Enhancing COoperation amongst FARMing entrepreneurs  
Proyecto N°: 2016-1-IE01-KA202-016870