

# C OF FARM



CASO DE ESTUDIO: Kögel

# Introducción

Hoy en día, la granja Kögel mantiene 150 vacas lecheras en un establo fuera del pueblo.

El Sr. Kögel sigue un concepto consistente de optimizar su granja con un enfoque absoluto en la ganadería vacuna. No hay una sala de máquinas ni una tecnología significativa para cultivar la tierra en la granja.

Tanto el ganado joven como el flujo circular de recursos en la tierra, se realizan de una forma cooperativa por terceros.

Familia Kögel - El Sr. Kögel, su esposa e hijo cuidan las vacas lecheras, el ordeño, la alimentación, la fertilidad, la producción de leche y los partos, hasta la venta más temprana posible. El horario laboral diario es de alrededor de 2 a 3 horas por la mañana y por la noche. Cada tercer viernes libra uno de los tres miembros de la familia.

## Información básica



Manfred Kögel. Türkheimer Str. 19. 86833 Ettringen

Nombre Kögel

Año de establecimiento Experiencia con la cooperación en la granja desde la década de los 90

Tipo de cooperación Otros tipos de cooperación

Nº de agricultores/ terratenientes/ empresarios/ empresas involucrados

2 Agricultores 1 Asociación de cría 1 Contratista

Enlaces de Internet <http://www.ettringen.info/wp-content/uploads/2013/01/Kögel.pdf>

# Datos de la granja

Superficie 25ha aprox

## Descripción

El Sr. Kögel y su esposa trabajaron en la granja a partir de 1995 y al principio trabajaron a tiempo parcial. En 1998, ampliaron la ganadería lechera de 25 a 40.

Inmediatamente después de adquirir la granja, entregaron la gestión completa de la tierra a una agrupación regional. La única decisión que permaneció bajo su control fue la fecha de la cosecha. Todas las otras actividades las decidió el contratista y otros agricultores que participan en la agrupación.

Los agricultores querían dedicar su tiempo a centrarse en la cría de ganado lechero y mantener los más altos estándares de calidad en el establo.

De acuerdo con este principio, el negocio familiar se desarrolló de manera consistente y se expandió después de su reubicación en 2008. Actualmente, la granja cuenta con 150 vacas lecheras. Ambos agricultores están en sus primeros años 50. Tienen un hijo de 22 años que actualmente está terminando su grado en agricultura y se plantea participar en el negocio pronto. Sin embargo, también quiere ganar experiencia trabajando en otras granjas. Esta experiencia adicional se puede asegurar trabajando en una granja en la que los Kogel ya participan en algún elemento de cooperación.



# Datos del proceso de cooperación

La compañía ha adquirido una valiosa experiencia al cooperar con otros colegas. Coopera exclusivamente en el área de la producción primaria, con un fuerte énfasis en la salud animal, producción de productos de calidad y mantenimiento del establo. Además de su propio rendimiento en el establo, se proporciona a los animales la mayor calidad de alimento y paja.

## Cooperación en producción:

### 1) Almacenamiento de alimentos

- a) Manejo de pastizales por parte del contratista regional.
- b) Durante los últimos 4 años, todo el crecimiento se seca en pellets. Para este fin, existe una estrecha cooperación con el proveedor regional de secado de alimentos.
- c) La demanda de maíz está cubierta por la cooperación con una gran granja cultivable y otra granja de cultivo más pequeña.
- d) Desde hace algunos años se produce maíz triturado en lugar de maíz ensilado, lo que facilita la digestión de las vacas y lo hace más eficiente. El cambio inmediato en este sentido solo fue posible a través de la cooperación con un contratista que también posee la tecnología de cosecha adecuada.
- e) Cooperación en la distribución del estiércol: también se celebra una reunión entre los agricultores sobre la aplicación de estiércol al comienzo de cada año para aclarar los requisitos de producción. Esto es para asegurar que la granja cumpla con las estrictas regulaciones con respecto a la distribución de abonos líquidos y fertilizantes artificiales. Sin embargo, las condiciones del mercado están cambiando. Si el cliente solía pagar el estiércol líquido en el pasado, hoy la tendencia es en la dirección opuesta, ya que muchas empresas en la región enfrentan un problema de eliminación.

### 2) Productos lácteos

- a) Desde 1998, no se ha criado ganado nuevo en la granja, pero el ganado vacuno se ha complementado en estrecha cooperación con una asociación de cría.
- b) El veterinario va a la granja semanalmente - los miércoles por la mañana entre las 08.00 y las 10.00. Si el veterinario no puede asistir, está obligado a dar un aviso con tiempo.

Debido a la cooperación descrita anteriormente y al enfoque en los parámetros clave de un productor de leche que no vende de manera independiente del mercado mundial a través de una lechería, la empresa puede ser definida. Las horas de trabajo diarias y las tareas están claramente definidas.

Todas las actividades de cooperación en esta granja se basan en acuerdos y recomendaciones verbales. Estas actividades se basan en la confianza mutua y los altos estándares de calidad en ambos lados. Si esto no puede mantenerse, la compañía siempre está dispuesta a implementar un plan alternativo.

El Sr. Kögel siempre está abierto al cambio. Él ve su granja como un medio de vida sostenible. La operación independiente con vacas lecheras en este lugar sigue siendo viable, independientemente de la forma en que se administre la tierra.

Curiosamente, la única cooperación planificada que se formalizó con un contrato no fue fructífera. Esto se relaciona con la construcción de establos fuera del pueblo. Había planes para la construcción y trabajo conjunto en el establo con otra persona. La planificación se completó, incluidos los asuntos de distribución totalmente regulados y el pago por horas a los accionistas. Al final, sin embargo, el socio previsto carecía de confianza en el proyecto conjunto. El Sr. Kögel procedió a implementar el proyecto por su propia iniciativa y está muy contento con el resultado.

El Sr. Kögel identificó las siguientes habilidades y competencias como requisitos esenciales para los agricultores que participan en actividades de cooperación:

- Ética de trabajo similar
- La crítica debe ser posible
- Visión de futuro
- Comunicación
- Transparencia

Hasta la fecha, los Kögel's solo han tenido experiencias positivas con respecto a sus actividades de cooperación y colaboración. Es muy importante contar con acuerdos claros y procedimientos de selección cuidadosos para los socios.

Las asociaciones son muy estables sin crear demasiada dependencia. Esto mantiene a la compañía abierta para el cambio y la adaptabilidad constante.

## Consejo/Recomendación

“ ¿Cooperación? Por supuesto, en torno a la empresa central, pero tenga cuidado con la fusión total de la actividad principal, ya que crea vínculos y dependencias más profundos! ”

## Consultas/Preguntas

- Incluso si un agricultor tiene mucho éxito en todas sus actividades de cooperación, el consejo ofrecido en este caso de estudio sugiere que se debe evitar una fusión completa de actividades centrales. ¿Estás de acuerdo con este consejo?
- Este agricultor ha participado en varias actividades de cooperación a lo largo del ciclo de producción. ¿Cuáles son los beneficios de trabajar colectivamente?



## Palabras clave

Palabras clave de la cooperación

Otros tipos de cooperación  
Producción  
Servicios

Palabras clave de la granja

Explotación lechera  
Finca pequeña / familiar

## Socios



Limerick Institute of Technology:  
(Irlanda)  
[www.lit.ie/rdi](http://www.lit.ie/rdi)



Hof und Leben GmbH  
(Alemania)  
[www.hofundleben.de](http://www.hofundleben.de)



Asociace  
soukromého  
zemědělství ČR

Asociace Soukromeho Zemedelstvi  
Ceske Republiky (República Checa)  
[www.asz.cz](http://www.asz.cz)



On Projects Advising SL  
(España)  
[www.onprojects.es](http://www.onprojects.es)



Union de Agricultores y Ganaderos-  
Jovenes Agricultores de Jaén (España)  
[www.coagjaen.es](http://www.coagjaen.es)



Biotehniški Center Naklo  
(Eslovenia)  
[www.bc-naklo.si](http://www.bc-naklo.si)



Confederazione Italiana Agricoltori Toscana  
(Italia)  
[www.ciatoscana.eu](http://www.ciatoscana.eu)



European Landowners' Organisation  
(Bélgica)  
[www.europeanlandowners.org](http://www.europeanlandowners.org)

## Redes Sociales



/CoFarm  
[www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330](http://www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330)



/COFARM\_ERASMUS  
[www.twitter.com/COFARM\\_ERASMUS](http://www.twitter.com/COFARM_ERASMUS)

## Web del proyecto

[www.cofarm-erasmus.eu](http://www.cofarm-erasmus.eu)



Cofinanciado por el  
programa Erasmus+  
de la Unión Europea

El presente proyecto ha sido financiado con el apoyo de la Comisión Europea. Esta publicación es responsabilidad exclusiva de su autor. La Comisión no es responsable del uso que pueda hacerse de la información aquí difundida.  
CO-FARM: Enhancing COoperation amongst FARMing entrepreneurs  
Proyecto N°: 2016-1-IE01-KA202-016870