

# COFARM



CASO DE ESTUDIO: Brassica

# Introducción

Este caso de estudio analiza una cooperativa llamada Brassica que consta de 48 agricultores que se concentran en el almacenamiento de diferentes tipos de cultivos, específicamente trigo, cebada, maíz, colza y mostaza blanca y amarilla. Brassica posee dos silos de grano separados y tres almacenes a gran escala. La cooperativa almacena los cultivos cosechados, los trata y, al mismo tiempo, los clasifica y segmenta de acuerdo con diferentes parámetros de calidad.

## Información básica



U Zdymadel 827/1, Lovosice 2, 410 02, Czech Republic

Nombre Brassica

Año de establecimiento 1999

Tipo de cooperación Cooperativa, Grupos de productores

Nº de agricultores/ terratenientes/ empresarios/ empresas involucrados 48

Enlaces de Internet [www.brassica.cz](http://www.brassica.cz)



# Datos de la granja

## Superficie

En conjunto, los 48 miembros de la cooperativa poseen y administran aproximadamente 15 000 hectáreas de tierras agrícolas.

## Descripción

Las granjas se encuentran en el norte de Bohemia (Litoměřice, Roudnice nad Labem, Teplice, Slaný y Louny) y se centran principalmente en la producción de plantas.



# Datos del proceso de cooperación

Brassica Marketing Co-Op fue fundada por 15 miembros en 1999.

Las raíces históricas de las cooperativas de mercadeo en la República Checa se remontan a principios del siglo XIX. A pesar de los enormes cambios económicos y políticos, sigue siendo la mejor manera de promover la comercialización de productos básicos.

Brassica se ocupa del almacenamiento, tratamiento de cultivos, intermediación, venta al por mayor de cereales y aceite, alquiler de capacidad de almacenamiento a organizaciones no afiliadas, análisis de calidad de laboratorio y manejo de carga. La empresa está regularmente auditada por la autoridad oficial acreditada. Todos los involucrados en la agricultura se dan cuenta de lo importante que es no "solo" cultivar un producto de la mejor calidad, sino también vender los productos de manera efectiva. Esta fue la idea principal de los 15 agricultores privados que fundaron Brassica en 1999. Un año después, obtuvo su primer elevador de granos en una subasta pública. Este es un silo de concreto clásico que se construyó en la década de 1960, con una capacidad total de 20,500 toneladas. Las enormes inundaciones en 2002 fueron una prueba de resistencia crucial para la instalación y, lamentablemente, causaron muchos problemas en el futuro. Las instalaciones se inundaron de agua durante cinco semanas y las reparaciones



costaron millones de coronas checas. Sin embargo, con un enorme esfuerzo por parte de los miembros de la cooperativa y los empleados, el edificio finalmente fue reparado y restablecido. Desde entonces, Brassica ha florecido, con un número creciente de miembros que han ampliado sus tierras de cultivo. La cooperativa invirtió en tecnologías para líneas de post-cosecha, nuevos secadores, limpiadores de semillas y escalas de tensión. Todo el silo está totalmente automatizado. En 2010, Brassica adquirió un segundo silo, por lo que la capacidad de almacenamiento se elevó a 30 mil toneladas. La expansión permitió el desarrollo de nuevos servicios para socios comerciales, como el manejo de productos básicos, la posibilidad de alquilar espacio, etc. En 2012, se construyó un nuevo muro de inundación de cuatro metros alrededor de toda la instalación para evitar inundaciones en el futuro.

La gran ventaja de Brassica es su posición geográfica única para el procesamiento de productos básicos. Las oficinas centrales de la cooperativa están situadas en la ruta principal entre Praga y Dresde (se puede acceder al resto del mercado alemán y, de hecho, al mercado de Europa occidental). Las instalaciones están situadas directamente en la orilla izquierda del río Elba, cerca del puerto de embarque. Ambos silos tienen elevadores y están bien conectados, lo que permite que la carga se realice directamente en las barcas. Los productos también pueden enviarse directamente a los trenes de mercancías a través de un apartadero ferroviario. Las transferencias rápidas y sin problemas son vitales y se realizan a través de tres canastas de ingresos con una capacidad total de 140 toneladas por hora. La transferencia de las mercancías es posible en cuatro posiciones diferentes a una velocidad media de hasta 240 toneladas por hora.

El cambio más reciente en el negocio fue la compra de dos almacenes de gran capacidad cerca de las instalaciones de Brassica. Esta adquisición abrió un espacio para otro desarrollo de almacenamiento y ahora Brassica tiene 35,000 toneladas de capacidad de almacén disponible.

La dirección es supervisada por el Consejo de Administración, que es elegido por tres años y está compuesto por el Presidente y el Vicepresidente más otros cinco miembros. La administración financiera es supervisada por la Junta de Auditoría, que está compuesta por tres miembros que regularmente informan durante las reuniones con los miembros.

## Consejo/Recomendación

“ Si desea apoyar más a fondo el movimiento cooperativo, puede unirse a los grupos de los agricultores que optan por invertir parte de sus ganancias en inversiones de marketing a través de publicidad, asociaciones de agricultores y páginas web, etc.

Las cooperativas suelen financiar sus necesidades iniciales con una combinación de préstamos e inversiones de los miembros de la cooperativa. La ganancia es una reinversión en infraestructura o se distribuye a los miembros en forma de créditos de capital, que son esencialmente dividendos pagados por la inversión de un miembro en la cooperativa. Las experiencias pasadas han

demostrado que el enfoque de grupo funciona solo cuando los miembros del grupo tienen los mismos objetivos. La calidad de los productos almacenados es una parte clave en nuestra cooperativa y se deben tomar medidas para reducir el desperdicio. Para Brassica, siempre es mejor comprar colectivamente insumos como equipo para reducir el costo para todos. La administración de la empresa debe ser lo suficientemente proactiva como para encontrar nuevas oportunidades de marketing y utilizarlas para un mayor crecimiento. Estudiar las tendencias del mercado es necesario para tomar buenas decisiones de compra. La transparencia en las actividades, la responsabilidad y las transacciones en efectivo deben ser claras para todos los miembros de la cooperativa. Es necesario un seguimiento regular del progreso y los logros. El principal desafío es hacer que Brassica sea más cooperativa y financieramente autosostenible al aumentar el número de miembros y su contribución al capital compartido. El liderazgo y la comprensión entre los miembros de la cooperativa son vitales para el éxito. Si hay entendimiento entre los miembros, será fácil planificar nuestras actividades futuras. ”

## Consultas/Preguntas

- ¿Alguna vez ha pensado en compartir con otros agricultores un paso (por ejemplo, administración de la máquina o almacenamiento) en el flujo de trabajo de su negocio agrícola? ¿Crees que una cooperativa sería la mejor manera de hacer esto?



## Palabras clave

### Palabras clave de la cooperación

Cooperativa  
Marketing / ventas  
Grupos de productores  
Instalaciones / Infraestructuras compartidas

### Palabras clave de la granja

Cereales  
Cultivos industriales

## Socios



Limerick Institute of Technology:  
(Irlanda)  
[www.lit.ie/rdi](http://www.lit.ie/rdi)



Hof und Leben GmbH  
(Alemania)  
[www.hofundleben.de](http://www.hofundleben.de)



Asociace  
soukromého  
zemědělství ČR

Asociace Soukromeho Zemedelstvi  
Ceske Republiky (República Checa)  
[www.asz.cz](http://www.asz.cz)



On Projects Advising SL  
(España)  
[www.onprojects.es](http://www.onprojects.es)



Union de Agricultores y Ganaderos-  
Jovenes Agricultores de Jaén (España)  
[www.coagjaen.es](http://www.coagjaen.es)



Biotehniški Center Naklo  
(Eslovenia)  
[www.bc-naklo.si](http://www.bc-naklo.si)



Confederazione Italiana Agricoltori Toscana  
(Italia)  
[www.ciatoscana.eu](http://www.ciatoscana.eu)



European Landowners' Organisation  
(Bélgica)  
[www.europeanlandowners.org](http://www.europeanlandowners.org)

## Redes Sociales



/CoFarm  
[www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330](http://www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330)



/COFARM\_ERASMUS  
[www.twitter.com/COFARM\\_ERASMUS](http://www.twitter.com/COFARM_ERASMUS)

## Web del proyecto

[www.cofarm-erasmus.eu](http://www.cofarm-erasmus.eu)



Cofinanciado por el  
programa Erasmus+  
de la Unión Europea

El presente proyecto ha sido financiado con el apoyo de la Comisión Europea. Esta publicación es responsabilidad exclusiva de su autor. La Comisión no es responsable del uso que pueda hacerse de la información aquí difundida.  
CO-FARM: Enhancing COoperation amongst FARMing entrepreneurs  
Proyecto N°: 2016-1-IE01-KA202-016870