

COFARM



PŘÍPADOVÁ STUDIE: RETE QUALITÀ TOSCANA (RQT)

Úvod

Sdružení RETE QUALITÀ TOSCANA (RQT) bylo založeno v roce 2012 a v tuto chvíli slučuje 49 společností (farmářů a družstev) zahrnutých do řízení projektu spolufinancovaného z Programu rozvoje venkova regionální vlády Toskánska. Tato podnikatelská síť byla založena na základě smlouvy jako forma spolupráce schválená italskou národní legislativou za účelem zlepšování přímého prodeje zemědělských produktů.

Základní informace



Florence (I)

Název RETE QUALITÀ TOSCANA (RQT)

Rok založení 2012

Druh spolupráce Asociace. Ostatní typy spolupráce

Počet farmářů/zapojených podniků 49

Internetové odkazy
Webové stránky: www.retequalitatoscana.it
Facebook: <https://www.facebook.com/retequalitatoscana/>



Informace o farmě

Popis farmy

Síť podnikatelů zahrnuje 46 farmářů, dvě družstva (přidružené výrobce olivového oleje Oleificio sociale Grevepesa a OTA) a jednu servisní společnost (GEAPROMO TOSCANA) za podpory farmářské organizace Cia Toscana. Společnosti zapojené do této sítě podnikatelů zaměstnávají celkem 67 lidí. Všichni farmáři produkují certifikované regionální produkty, zejména víno a olivový olej. Většina farmářů hospodaří ekologicky a provozuje agroturistiku. Družstva přidružená k RQT podnikají v sektoru produkce olivového oleje, kdy zpracovávají olivy vypěstované jednotlivými farmáři na vysoce kvalitní a certifikovaný olivový olej. Servisní společnost je zodpovědná za administrativní a řídicí aktivity sdružení.



Informace o procesu spolupráce

Tato podnikatelská síť má za svůj cíl rozvoj inovativních řešení za účelem vstupu farmářů na globální trh bez administrativní zátěže a právních omezení. Mnoho farmářů se vážně zajímá o vstup na mezinárodní trh skrze podepisování kooperačních smluv, nicméně bývají odrazeni možnými povinnostmi a ztrátou nezávislosti vlastních společností. Podnikatelská síť RQT umožňuje svým členům dosáhnout některých společných cílů v rámci konsorcia bez nutnosti vykonávání obchodní činnosti či placení DPH, čímž zásadně přispívá k redukci administrativní a finanční zátěže farmářů. Jednotlivé společnosti si zachovávají své individuální právní postavení a vstupují do sítě RQT pouze za účelem dosažení společných cílů.

RQT bylo založeno s cílem zapojit se do regionálních výzev pro projekty spolupráce. Tyto projekty jsou spolufinancované z Programu rozvoje venkova. RQT zpočátku spravovalo projekt nazvaný QUALITOSCANA.NET (<http://www.retequalita-toscana.it>) probíhající mezi roky 2012 - 2014, v jehož rámci došlo k investování 3 640 000 € na podporu přímého prodeje produktů a přijetí certifikovaného výrobního systému.

V roce 2015 se RQT účastnilo druhé výzvy pro projekty spolupráce, tentokrát projektu AGR-EAT (<http://www.retequalita-toscana.it/home/progetto-agr-eat/>). Celková hodnota projektu byla 7 700 000€. Tento v tuto chvíli stále probíhající projekt má za cíl vytvořit síť agro-restaurací založených na produktech místních farmářů. Na projektu spolupracuje Univerzita Sv. Anny v Pise, která se specializuje na výběr bezpečných produktů.

RQT je otevřenou sítí, veškerá opatření a klíčová rozhodnutí jsou diskutována a odsouhlasena na jednáních akcionářů, která se konají 3 - 4x ročně. Na každodenní řízení sdružení dohlíží komise, která se skládá ze tří členů. RQT nemá žádné vlastní zaměstnance, neboť jeho administrativní řízení je poměrně snadné. Sdružení nemá žádnou oficiální odpovědnost či podnikovou povinnost, vydává pouze finanční zprávy schválené shromážděním. Z tohoto důvodu jsou výdaje na řízení RQT velmi nízké a udržitelné. Zároveň je celý projekt řízen externí společností, která není zapojena do sítě podnikatelů RQT, a náklady na tuto činnost jsou účtovány příjemcům finanční podpory ze strany regionální vlády Toskánska.

Základní požadavky na znalosti související s provozováním takové iniciativy zahrnují:

- Kooperativní zemědělský systém,
- Pravidla regulující tuto formu spolupráce (právní rámec, administrativní management),
- Principy přímého prodeje a znalost strategií blízké spolupráce.

Hlavním benefitem pro zemědělce účastnící se činností RQT je především příležitost nízkonákladové spolupráce v rámci společné ekonomické akce zaměřené na realizaci společných projektů, které jsou financovány z Programu rozvoje venkova a umožňují vlastní investice zemědělců.

Někteří z farmářů nicméně považují finanční podporu z Programu rozvoje venkova za jediný benefit sítě. Z tohoto důvodu pak nejsou ochotni investovat do sítě RQT za účelem posílení jeho aktivit.

Podobná spolupráce mezi zemědělci může být zajímavou iniciativou sdružující skupiny menších zemědělců se společným zájmem ke sdílení procesů produkce, nástrojů a technologií, či služeb (např.: poradenských služeb, technických konzultací, apod.). Možné výhody a nevýhody tohoto sdružení jsou:

Výhody:

- Nízké náklady na řízení a nízká administrativní či smluvní zátěž,
- Limitovaný finanční risk,
- Možnost odstupu od spolupráce,
- Zlepšení prodeje výrobků jednotlivých členů díky propagačním aktivitám zaměřeným na certifikované regionální produkty.

Nevýhody:

- Struktura sítě není vhodná pro řízení aktivit velkých podniků (ve smyslu právních garancí a administrativy),
- Struktura sítě nemusí být stabilní, životnost sítě vyžaduje vysokou úroveň koheze mezi jejími členy.

Rady/doporučení

Valentino Vannelli, prezident sdružení RQT, tvrdí:

- “ Kooperace může být velkou příležitostí pro zemědělce, je ale důležité, aby byla udržována rovnováha mezi jejich vlastními a společnými zájmy. ”
- “ V procesu spolupráce a rozhodovacího procesu musí být zahrnut každý člen. ”
- “ Jednotliví členové sítě by měli pro spolupráci mít následující předpoklady:

1. Jasná myšlenka rozsahu sítě,
2. Adekvátní plán aktivit a s nimi spojených výdajů pro dosažení očekávaných cílů,
3. Spolupráce založená na zdravé míře koheze a sdílení nápadů,
4. Veškerá interní organizace sítě, aktivity, role, požadavky a odpovědnost členů jasně stanoveny na základě smlouvy. ”

Dotazy/Otázky

- Co si myslíte o možnostech aplikace této formy spolupráce ve Vaší lokalitě?



Klíčová slova

Klíčová slova o spolupráci

Asociace
Ostatní typy spolupráce
Služby

Klíčová slova a farmě

Přímý prodej/krátký dodavatelský řetězec
Ekologické/integrované/certifikované farmaření
Malé rodinné farmy
Tradiční produkty/farmářské praktiky

Partneři



Limerick Institute of Technology:
(Irsko)
www.lit.ie/rdi



Hof und Leben GmbH
(Německo)
www.hofundleben.de



Asociace
soukromého
zemědělství ČR

Asociace Soukromého Zemelstvi
Ceske Republiky (Česká republika)
www.asz.cz



On Projects Advising SL
(Španělsko)
www.onprojects.es



Union de Agricultores y Ganaderos-
Jovenes Agricultores de Jaén (Španělsko)
www.coagjaen.es



Biotehniški Center Naklo
(Slovinsko)
www.bc-naklo.si



Confederazione Italiana Agricoltori Toscana
(Itálie)
www.ciatoscana.eu



European Landowners' Organisation
(Belgie)
www.europeanlandowners.org

Sociální Média



/CoFarm
www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330

www.cofarm-erasmus.eu



/COFARM_ERASMUS
www.twitter.com/COFARM_ERASMUS

Webová stránka projektu



Spolufinancováno
z programu Evropské unie
Erasmus+

Tento projekt byl realizován za finanční podpory Evropské unie. Za obsah publikací odpovídá výlučně autor. Publikace nereprezentují názory Evropské komise a Evropská komise neodpovídá za použití informací, jež jsou jejich obsahem.
CO-FARM: Enhancing COoperation amongst FARMing entrepreneurs
Projekt č: 2016-1-IE01-KA202-016870