

COFARM



PŘÍPADOVÁ STUDIE: Pöhlmann

Úvod

Paní Pöhlmannová a její manžel získali firmu od svých rodičů v roce 2012. Produkce farmy výrazně vzrostla během 80. a 90. let, a to ze 40 ks prasnic na 70 ks a 120 hektarů obhospodařované zemědělské půdy.

V roce 1996 byla vybudována bioplynová stanice pro výrobu elektřiny. Tato aktivita vznikla spoluprací se zemědělským podnikatelem, který byl rodinným přítelem.

Hospodaření na orné půdě funguje ve spolupráci s dalšími kolegy.

V roce 2016, po intenzivním plánování a rekonstrukci, byla na farmě otevřena kavárna, ve které nabízejí majitelé hostům domácí koláče. Dále nabídka obsahuje zmrzlinu, sýr a klobásy od dalších zemědělců z regionu. Rodina Pöhlmannových se na plný úvazek věnuje primární zemědělské produkci, dále také produkci bioplynu a provozuje na farmě kavárnu.

Základní informace



Bauernhof-Café Geigersmühle; Geigersmühle 2; 95233 Helmbrechts.

Název Pöhlmann

Rok založení Zkušenosti se spoluprací na farmě od r. 1990

Druh spolupráce Producentická skupina

Počet farmářů/zapojených podniků 2 Ve výrobě 2 V marketingu

Internetové odkazy <http://www.cafegeigersmuehle.de/index.htm>

Informace o farmě

Rozloha farmy 120ha

Popis farmy

Otec současné majitelky a manažerky (paní Pöhlmannové) rozvíjel zemědělský podnik, výrazně se zaměřil na odchov selat a současně omezoval chov skotu. Dnes pod hospodářství spadá 70 prasnic, většina selat je prodávána. Některá prasata jsou však vykrmována přímo na farmě.

Pro lepší využití bioplynu vytvořila rodina Pöhlmannových společně se sousedním zemědělským podnikatelem společnost s ručením omezeným a komanditní společnost, v níž obě rodiny drží stejný podíl. Jednalo se o velmi důležitý krok v rozvoji zemědělského podniku.

V současné době je systém výroby bioplynu flexibilnější s výkonem 700 kW. Všechny budovy patřící pod farmu jsou vyhřívány z bioplynové stanice.

Vedle tří rodinných zaměstnanců (paní Pöhlmannová, její manžel, matka) pracuje na farmě jeden zaměstnanec na plný úvazek (v bioplynové stanici) a dva zaměstnanci na částečný úvazek (v kavárně).



Informace o procesu spolupráce

Farmy získaly rozsáhlé zkušenosti v oblasti spolupráce, zejména v oblasti výroby a marketingu.

1. Spolupráce v oblasti výroby:

Dvě rodiny se v rámci spolupráce podílí na řízení bioplynové stanice. Oba partneři také řídí své vlastní podnikání. Produkty z rostlinné výroby používají Pöhlmannovi jako krmivo pro prasnice. Úroda z pastvin se využívá při výrobě plynu. Kromě dvou farmářů dodává do bioplynové stanice suroviny ještě asi 20 dalších farem. Bylo zapotřebí odvážného rozhodnutí, protože stavba bioplynové stanice s produkcí elektřiny znamenala velkou investici. Místo, kde je stanice umístěna, se

nachází 700 metrů od farmy rodiny Pöhlmannových.

2. Spolupráce v oblasti marketingu

Vzhledem k tomu, že se v kavárně prodávají výrobky i od jiných farmářů, pomohla tato aktivita ke zlepšení spolupráce mezi zemědělci. Paní Pöhlmannová prodává vedle vlastních produktů, také výrobky z jiných farem. V mnoha případech je tato forma spolupráce založena na reciprocitě. Jiné farmářské obchody zase kupují jejich produkty – vejce a těstoviny. Pro tyto transakce neexistují smluvní ujednání. Paní Pöhlmannová, její manžel a otec byli vždy otevřeni spolupráci a byli aktivní ve všech oblastech spolupráce.

Paní Pöhlmannová absolvovala kurz na vyšší zemědělské škole a její manžel v současné době absolvuje speciální školení.

Následnictví zemědělských podniků z jedné generace na druhou může být často náročná, ale rodina Pöhlmannových má velmi pozitivní zkušenost. Podle paní Pöhlmannové: „(...)dobré vedení, týmová práce a vysoká motivace vytvoří jasnou přidanou hodnotu”.

Dosavadní zkušenosti rodiny se spoluprací mezi farmami jsou velmi pozitivní. Je velmi důležité udržovat neustálou komunikaci se všemi zúčastněnými stranami a neustále se těšit na rozvoj podnikání.

Neustálý rozvoj a optimalizace je pro paní Pöhlmannovou důležitá. Může fungovat pouze tehdy, pokud existuje transparentnost, vzájemná úcta a důvěra. Spolupráce je příležitostí pro rozvoj, posilování vztahů s ostatními farmáři a s dodavateli.

Co se týče potřebných kompetencí pro úspěšnou spolupráci, paní Pöhlmannová zdůrazňuje následující kompetence:

- práce v týmu,
- strategické plánování,
- výborná komunikace,
- inovativnost.

Tato rodina má pouze pozitivní zkušenosti se spoluprací. Je potřeba od počátku dbát na jasné dohody mezi partnery a na správný výběr partnerů. Dobrým kritériem pro výběr vhodných partnerů je zjištění toho, který z potenciálních partnerů umí dobře a efektivně komunikovat.



Rady/doporučení

“ Začněte s tím, co je dáno, a podívejte se na potenciál. Pokud chcete farmu rozvíjet prostřednictvím spolupráce, postupujte opatrně, ale rozhodně. ”

“ Dokonce i různé typy osobností mohou být kombinovány ve spolupráci - je důležité, aby partneři byli spolehliví a věděli, že existuje dobré vedení a týmová práce. ”

Dotazy/Otázky

- I když je zemědělec velmi úspěšný ve všech svých aktivitách spolupráce, doporučuje se začít opatrně. Souhlasíte?
- Farmář v této případové studii se zabývá aktivitami spolupráce v různých fázích výrobního cyklu. Jakým způsobem může farmář vytvářet přidanou hodnotu z výstupů, které produkuje?



Klíčová slova

Klíčová slova o spolupráci

Marketing/prodej
Produčenská skupina
Výroba

Klíčová slova a farmě

Přímý prodej/krátký dodavatelský řetězec
Hospodářská zvířata
Prasata
Obnovitelné energie
Turismus a rekreace
Tradiční produkty/farmářské praktiky

Partneři



Limerick Institute of Technology:
(Irsko)
www.lit.ie/rdi



Hof und Leben GmbH
(Německo)
www.hofundleben.de



Asociace
soukromého
zemědělství ČR

Asociace Soukromého Zemedelstvi
Ceske Republiky (Česká republika)
www.asz.cz



On Projects Advising SL
(Španělsko)
www.onprojects.es



Union de Agricultores y Ganaderos-
Jovenes Agricultores de Jaén (Španělsko)
www.coagjaen.es



Biotehniški Center Naklo
(Slovinsko)
www.bc-naklo.si



Confederazione Italiana Agricoltori Toscana
(Itálie)
www.ciatoscana.eu



European Landowners' Organisation
(Belgie)
www.europeanlandowners.org

Sociální Média



/CoFarm
www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330

www.cofarm-erasmus.eu



/COFARM_ERASMUS
www.twitter.com/COFARM_ERASMUS

Webová stránka projektu



Spolufinancováno
z programu Evropské unie
Erasmus+

Tento projekt byl realizován za finanční podpory Evropské unie. Za obsah publikací odpovídá výlučně autor. Publikace nereprezentují názory Evropské komise a Evropská komise neodpovídá za použití informací, jež jsou jejich obsahem.
CO-FARM: Enhancing COoperation amongst FARMing entrepreneurs
Projekt č.: 2016-1-IE01-KA202-016870