

# COFARM



PŘÍPADOVÁ STUDIE: Reutehof GbR

# Úvod

Reutehof GbR je společnost, do které je jsou zapojeny tři rodinné farmy, jež společně postavily trvale udržitelnou hospodářskou budovu pro chov skotu. Již více než 20 let společnost produkuje mléko ve vysokém standardu, zejména ve vztahu k chovu zvířat a hospodaření s půdou.

V současné době se výroba potýká s významnými obtížemi, neboť u dvou rodin je problematické identifikovat nástupce, který by se do podnikání zapojil.

Podobně jako ve fázi zahajování činnosti a během průběžných/každodenních činností, musí existovat transparentnost a účinná komunikace také při omezování (ukončení) spolupráce. Provoz farmy kompletně převezme rodina Wechselových.

## Základní informace



Reutehof GbR; Familien Link, Mayer und Wechsel; Reutehof 83; 87751 Heimertingen

Název Reutehof GbR

Rok založení Zkušenosti se spoluprací na farmě: od roku 1990

Druh spolupráce Producentická skupina

Počet farmářů/zapojených podniků 3 Rodinné farmy



# Informace o farmě

Rozloha farmy 175ha

## Popis farmy

Společnost Reutehof GbR obhospodařuje stáj s 180 dojnicemi. Chov telat je jen doplňkový.

Spolupráce vedla ke sloučení tří chovů do jedné stáje. Stáj byla vybudována v roce 1998 po rozsáhlém plánování a poradenství v oblasti právních a daňových struktur.

Dnes se všechny tři rodiny dívají na období spolupráce jako na velmi úspěšné období a připravují se na další krok - zrušení spolupráce a sloučení do jedné farmy.



# Informace o procesu spolupráce

Bez spolupráce a sloučení těchto tří farem by nebyl možný srovnatelný rozvoj činnosti. Tento typ projektu nebyl v regionu obvyklý a byl považován za velmi inovativní. Dostalo se mu významnému zájmu ze strany různých zemědělských subjektů působících v regionu.

Všechny tři farmy měly srovnatelnou velikost - 30 až 50 dojnic a k farmám patřilo 30 až 70 ha zemědělské půdy. Každá farma byla konfrontována s rozhodnutím o tom, jak zajistit, aby jejich hospodářství bylo do budoucna udržitelné. Rodiny se navzájem znaly dlouhou dobu. Tím se otevřel komunikační kanál pro diskusi a rozhodování o sloučení tří zemědělských podniků do jediného subjektu.

Dnes spolu tyto tři rodiny úzce spolupracují ve všech rozhodovacích činnostech, zejména v oblasti investic do ustájení, technologií pro chov zvířat a pro práci v terénu. Fixní výrobní náklady byly minimalizovány společnou spoluprací.

V souladu s tím je dnes společnost dobře připravena pro další rozvoj - a to jak v oblasti výroby, tak v oblasti marketingu.

S ohledem na daňové právo a právo obchodních společností, sdružení farem funguje jako realitní holdingová společnost a provozní zemědělská společnost, která pronajímá zemědělské budovy.

Zemědělská půda i stávající farmy jsou stále ve vlastnictví tří rodin. Nicméně ty jsou vzájemně povinny pronajímat infrastrukturní aktiva společné provozní společnosti.

To je také regulováno v případě zániku společnosti a pokračování jedním z akcionářů. V tomto ohledu je po převodu do výlučného vlastnictví zajištěna dostatečná výměra a zdroje pro provozování podniku (farmy).

Farma Wechsel bude od roku 2018 pokračovat ve fungování podniku v roli jediného vlastníka. Farmář získal cenné zkušenosti se spoluprací prostřednictvím svých partnerů a kolegů.

Rozvoj farmy byl velkým úspěchem, pokud jde o hospodářskou efektivitu a sledování každodenních úkolů týkajících se zdraví zvířat, výrobních norem a kvality zemědělských budov.

Kromě toho vznikla přidaná sociální hodnota, která není při výrobě mléka samozřejmostí. Každý třetí víkend měla rodina volný víkend. To bylo velmi důležité pro zajištění dostatečného odpočinku a zapojení se do rodinných aktivit. Pokud někdo onemocněl, vždy byl k dispozici někdo, kdo by mohl na farmě plnit každodenní úkoly. Podle farmáře "vždy existovala jistota, že výroba bude pokračovat obvyklým způsobem a s vysokou kvalitou - i když jeden z klíčových lidí chyběl na několik týdnů".

Současné převádění podniku na jednoho vlastníka a nezbytná náhrada pro ostatní dva akcionáře je náročný úkol, ale postup byl již stanoven předem. Vždy se předpokládalo, že by mohla některá rodina ukončit spolupráci. Každý člen konsorcia chtěl, aby tento druh spolupráce pokračoval, ale všem bylo jasné, že další generace se nechce zapojit do zemědělství. V roce 1996 byli všichni tři zemědělci rozhodně pro spolupráci. Pokračování zemědělského podniku s další generací nebylo od začátku zaručeno. Farmáři se proto dohodli, že jejich děti se mohou samy rozhodnout, zda budou ve spolupráci pokračovat do budoucna.

Rozhodnutí v konsorciu byla vždy přijímána prostou většinou. Dokud nebyly potlačovány názory jen jednoho partnera, rozhodovací proces prostou většinou byl bezproblémový. Takže pozitivní zkušenosti a příležitosti nabízené tímto typem spolupráce převažují nad problémy.

Podle farmáře byly identifikovány následující klíčové dovednosti a kompetence pro úspěšnou spolupráci s ostatními zemědělci:

- podobná osobnost a myšlení,
- společný závazek,
- akceptování rozdílných názorů,
- vzájemná tolerance,
- neustálá komunikace,
- transparentnost.

## Rady/doporučení

“ Nejdůležitější je, aby spolu lidé dobře vycházeli a důvěra byla vybudována mezi všemi zúčastněnými stranami. ”

## Dotazy/Otázky

- Určete kritéria a postupy, které by měl farmář zvážit při výběru partnerů pro zapojení do spolupráce.
- Pokud se chce farmář méně zapojovat do spolupráce, jaké jsou základní otázky, které by měl zvážit?



## Klíčová slova

### Klíčová slova o spolupráci

Marketing/prodej  
Produčenská skupina  
Výroba

### Klíčová slova a farmě

Mléčná farma  
Malé rodinné farmy

## Partneři



Limerick Institute of Technology:  
(Irsko)  
[www.lit.ie/rdi](http://www.lit.ie/rdi)



Hof und Leben GmbH  
(Německo)  
[www.hofundleben.de](http://www.hofundleben.de)



Asociace  
soukromého  
zemědělství ČR

Asociace Soukromého Zemedelstvi  
Ceske Republiky (Česká republika)  
[www.asz.cz](http://www.asz.cz)



On Projects Advising SL  
(Španělsko)  
[www.onprojects.es](http://www.onprojects.es)



Union de Agricultores y Ganaderos-  
Jovenes Agricultores de Jaén (Španělsko)  
[www.coagjaen.es](http://www.coagjaen.es)



Biotehniški Center Naklo  
(Slovinsko)  
[www.bc-naklo.si](http://www.bc-naklo.si)



Confederazione Italiana Agricoltori Toscana  
(Itálie)  
[www.ciatoscana.eu](http://www.ciatoscana.eu)



European Landowners' Organisation  
(Belgie)  
[www.europeanlandowners.org](http://www.europeanlandowners.org)

## Sociální Média



/CoFarm  
[www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330](https://www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330)

[www.cofarm-erasmus.eu](http://www.cofarm-erasmus.eu)



/COFARM\_ERASMUS  
[www.twitter.com/COFARM\\_ERASMUS](https://www.twitter.com/COFARM_ERASMUS)

## Webová stránka projektu



Spolufinancováno  
z programu Evropské unie  
Erasmus+

Tento projekt byl realizován za finanční podpory Evropské unie. Za obsah publikací odpovídá výlučně autor. Publikace nereprezentují názory Evropské komise a Evropská komise neodpovídá za použití informací, jež jsou jejich obsahem.  
CO-FARM: Enhancing COoperation amongst FARMing entrepreneurs  
Projekt č.: 2016-1-IE01-KA202-016870