

COFARM



PŘÍPADOVÁ STUDIE: Brassica

Úvod

Tato případová studie pojednává o družstvu s názvem Brassica, které má 48 členů. Družstvo se zaměřuje na skladování různých druhů plodin - zejména pšenice, ječmene, kukuřice, řepky a bílé a žluté hořčice. Společnost Brassica vlastní dvě oddělená sila a tři velké sklady. Družstvo čistí a suší sklizené plodiny, skladuje je a zároveň je třídí a rozděljuje podle různých kvalitativních parametrů.

Základní informace



U Zdymadel 827/1, Lovosice 2, 410 02, Česká republika

Název Brassica

Rok založení 1999

Druh spolupráce Družstvo, Produčenská skupina

Počet farmářů/zapojených podniků 48

Internetové odkazy www.brassica.cz



Informace o farmě

Rozloha farmy

Dohromady se jedná o 48 farem, které spravují přibližně 15 000 ha půdy.

Popis farmy

Farmy se nacházejí v severních Čechách (okresy Litoměřice, Roudnice nad Labem, Teplice, Slaný a Louny) a jsou zaměřeny především na rostlinnou výrobu.



Informace o procesu spolupráce

Družstvo Brassica bylo založeno v roce 1999 s celkem 15 členy.

Historické kořeny marketingových družstev v České republice lze dohledat až do počátku 19. století. Navzdory obrovským ekonomickým a politickým změnám se jedná o stále nejlepší způsob, jak provádět komoditní marketing.

Činnosti družstva Brassica jsou následující: skladování, čištění a sušení plodin, zprostředkování prodeje, výkup a velkoobchodní prodej obilovin a olejnin, pronájem skladovacích kapacit nečlenským organizacím, analýza kvality v laboratoři a přeprava. Družstvo je pravidelně auditováno akreditovaným státním orgánem.

Ti, kdo působí v zemědělství si uvědomují, že je důležité nejen "pouze" pěstovat vysoce kvalitní produkt, ale je také potřeba efektivně prodávat svou produkci. To byla ta hlavní myšlenka 15 soukromých zemědělců, kteří v roce 1999 založili družstvo Brassica. O rok později získalo družstvo ve veřejné aukci své první silo. Jedná se o klasické betonové silo, které bylo postaveno v 60. letech 20. století s celkovou kapacitou 20 500 tun. Obrovské záplavy v roce 2002 byly rozhodujícím odolnostním testem zařízení a bohužel způsobily řadu problémů. Zařízení bylo zaplaveno vodou po dobu pěti týdnů a opravy stály několik milionů korun. Nicméně s obrovským úsilím ze strany spolupracovníků a zaměstnanců byla budova

nakonec opravena a obnovena. Od té doby družstvo Brassica vzkvétá, rostoucí počet členů znamenal také rozšíření obdělávané zemědělské půdy.

Družstvo v nedávné době investovalo do technologií, do nových linek, do nové sušárny, do čističky osiva a do měřicích vah. Silo bylo zautomatizováno. V roce 2010 družstvo Brassica získalo druhé silo, takže skladovací kapacita byla navýšena na 30 tisíc tun. Rozšíření umožnilo rozvoj nových služeb pro obchodní partnery, jako je manipulace s komoditami, možnost pronájmu prostor, atd. V roce 2012 byla postavena nová čtyřmetrová protipovodňová zeď kolem celého zařízení, aby se zabránilo případným záplavám.

Velkou výhodou družstva Brassica je jeho jedinečná geografická poloha. Sídlo družstva se nachází de facto na hlavní silniční tepně vedoucí z Prahy do Drážďan a odtud případně dále do Německa a celé západní Evropy. Areál leží na levém břehu dolního toku Labe a je v těsném sousedství veřejného lodního přístavu. Obě sila jsou pak vybavena odpovídajícími dopravními cestami, které umožňují nakládku zboží rovnou do říčních člunů. Součástí celého komplexu je také železniční vlečka, pomocí které lze expedovat zboží přímo do přistavených vlaků. Rychlý a bezproblémový průběh překládky zajišťují tři příjmové koše, jejichž celková kapacita dosahuje rychlosti až 140 t/hod. Vyskladnění zboží je možné na čtyřech různých místech současně, při souhrnné rychlosti až 240 t/hod.

Poslední změnou v podnikání byl nákup dvou velkokapacitních skladů v blízkosti areálu družstva Brassica. Tato akvizice otevřela prostor pro další rozvoj skladování a nyní má Brassica 35 000 tun dostupných skladových kapacit.

Management družstva je řízen představenstvem, které je voleno na tři roky a je tvořeno předsedou, místopředsedou a pěti dalšími členy. Finanční řízení kontroluje Rada auditorů, která se skládá ze tří členů, kteří pravidelně podávají zprávy během jednání s členy.

Rady/doporučení

“ Pokud hledáte podporu pro širší družstevní hnutí, můžete se připojit k řadám farmářů, kteří se rozhodnou investovat část svého zisku do marketingových investic prostřednictvím reklamy, sdružení farmářů, webových stránek, apod. Družstva obvykle financují své počáteční potřeby pomocí kombinace půjček a investic od členů družstva. Zisk je buď reinvestován do infrastruktury, nebo rozdělen členům ve formě kapitálových úvěrů, což jsou v zásadě dividendy vyplacené z investice člena do družstva.

Dřívější zkušenosti ukázaly, že skupinový přístup funguje pouze tehdy, když mají členové skupiny stejné cíle. Kvalita skladovaných produktů je klíčovým tématem družstva a je třeba se zaměřit také na snížení plýtvání. Pro družstvo Brassica je vždy lepší kolektivně nakupovat vstupy, například zařízení, protože náklady pro každého jednotlivce jsou tím sníženy. Vedení družstva by mělo být dostatečně proaktivní, aby hledalo nové marketingové příležitosti a využilo je k

dalšímu růstu. Znalosti aktuálních tržních trendů jsou nezbytné k tomu, aby se správně rozhodovalo o dobrých nákupech. Veškeré činnosti, odpovědnosti a peněžní transakce musí být pro všechny členy družstva transparentní. Nezbytné je pravidelné sledování pokroku a úspěchů. Hlavním úkolem je učinit družstvo Brassica finančně soběstačné tím, že se zvýší počet členů a jejich kapitálový příspěvek. Předpokladem pro úspěch je dobré vedení a porozumění mezi členy družstva. Pokud mezi členy existuje porozumění, pak bude snadné plánovat budoucí aktivity. ”

Dotazy/Otázky

- Přemýšleli jste někdy o tom, jak sdílet s ostatními farmáři určité kroky v pracovním postupu na vaší farmě (například správu zařízení nebo skladování)?
- Myslíte si, že družstvo by bylo nejlepším způsobem, jak to provést?



Klíčová slova

Klíčová slova o spolupráci

Družstvo
Marketing/prodej
Produčenská skupina
Sdílená infrastruktura/zařízení

Klíčová slova a farmě

Cerálie
Průmyslové plodiny

Partneři



Limerick Institute of Technology:
(Irsko)
www.lit.ie/rdi



Hof und Leben GmbH
(Německo)
www.hofundleben.de



Asociace
soukromého
zemědělství ČR

Asociace Soukromého Zemedelstvi
Ceske Republiky (Česká republika)
www.asz.cz



On Projects Advising SL
(Španělsko)
www.onprojects.es



Union de Agricultores y Ganaderos-
Jovenes Agricultores de Jaén (Španělsko)
www.coagjaen.es



Biotehniški Center Naklo
(Slovinsko)
www.bc-naklo.si



Confederazione Italiana Agricoltori Toscana
(Itálie)
www.ciatoscana.eu



European Landowners' Organisation
(Belgie)
www.europeanlandowners.org

Sociální Média



/CoFarm
www.facebook.com/CoFarm-1793897127551330

www.cofarm-erasmus.eu



/COFARM_ERASMUS
www.twitter.com/COFARM_ERASMUS

Webová stránka projektu



Spolufinancováno
z programu Evropské unie
Erasmus+

Tento projekt byl realizován za finanční podpory Evropské unie. Za obsah publikací odpovídá výlučně autor. Publikace nereprezentují názory Evropské komise a Evropská komise neodpovídá za použití informací, jež jsou jejich obsahem.
CO-FARM: Enhancing COoperation amongst FARMing entrepreneurs
Projekt č.: 2016-1-IE01-KA202-016870